



Agència  
per a la Qualitat  
del Sistema Universitari  
de **Catalunya**

## **Planificació d'activitats 2008**

**Data: 5 de març de 2008**

## PLANIFICACIÓ D'ACTIVITATS 2008

---

El pla d'activitats d'AQU Catalunya per a 2008, si bé suposa la continuïtat de la majoria de les activitats de 2007, està fortament condicionat per les circumstàncies següents:

**El desplegament de la Llei Orgànica 4/2007, de 12 d'abril, per la qual es modifica la Llei Orgànica 6/2001, de 21 de desembre d'universitats (LOMLOU) i l'adequació de la Llei 1/2003, de 19 de febrer, d'universitats de Catalunya (LUC) a la nova situació legal, que previsiblement es formalitzi abans de final d'any. De moment, la LOMLOU afecta a les activitats de l'Agència de la manera següent:**

- La incorporació dels centres adscrits que fins ara romanien en un limbe legal, sobretot pel que fa a l'avaluació i l'acreditació.
- El nou procés d'acreditació nacional de funcionaris, en el qual si bé AQU Catalunya no participa directament, pot afectar indirectament els processos d'avaluació del professorat contractat universitari que realitza l'Agència.

**El Reial Decret 1393/2007, de 29 d'octubre, pel qual s'estableix l'ordenació de les titulacions universitàries oficials. A partir d'aquest nou marc legal, AQU Catalunya:**

- Iniciarà el procés de seguiment dels nous títols oficials.
- Iniciarà l'elaboració de la metodologia i el procediment per a l'acreditació dels màsters, oficials i propis, ja en marxa.
- D'altra banda, i esperant que les negociacions Generalitat de Catalunya-Estat Espanyol fructifiquin d'acord amb l'esperit de Bolonya, és previsible que AQU Catalunya assumeixi la propera avaluació de les noves titulacions de grau i màster en el marc de la cooperació entre agències que ha d'establir el Consejo General de Política Universitaria.

**L'adaptació de les universitats als estàndards i directrius per a l'assegurament de la qualitat en l'EEES.** Aquesta implicarà:

- Continuar treballant per reforçar els sistemes de qualitat interns de les universitats catalanes, a través dels projectes AUDIT i SUPORT.
- Impulsar la participació dels estudiants en els processos d'avaluació.
- Continuar el procés de millora de la informació pública dels resultats de les avaluacions d'AQU Catalunya.
- La incorporació de l'Agència al futur registre europeu, previsiblement després de l'estiu.

**Els resultats de l'avaluació externa d'AQU Catalunya d'acord amb els estàndards i directrius europeus,** i les recomanacions que contenen. Algunes d'aquestes amb incidència en el pla de treball són:

- Millorar la integració, la coherència i l'activitat cíclica d'avaluació d'AQU Catalunya, per la qual cosa es proposa l'elaboració d'un Pla estratègic per a l'Agència en el qual hi col·laborin estretament les universitats i el govern de Catalunya.
- Impulsar les actuacions d'avaluació a les institucions universitàries.
- Desenvolupar conceptes integrats d'avaluació, seguiment i acreditació de màsters i graus (en els quals s'inclouen els màsters propis no oficials).
- Reforçar l'activitat tècnica de l'Agència pel que fa als processos d'avaluació de la qualitat.
- Promoure el desenvolupament de sistemes de qualitat interns a les universitats (activitat ja considerada en els programes AUDIT i SUPORT).
- Continuar incrementant el nombre d'avaluadors de fora del sistema universitari de Catalunya en tots els àmbits d'avaluació.
- Reforçar la realització d'estudis sobre el sistema universitari.
- Reforçar el suport tecnològic en alguns àmbits de l'Agència encara no coberts o amb cobertura millorable.

Cal afegir com a novetat en aquest pla d'activitats que AQU Catalunya, amb el vistiplau del Comissionat per a Universitats i Recerca, ha arribat a l'acord amb les universitats privades per dur a terme un procés d'avaluació dels mèrits de recerca dels seus professors a través dels mateixos procediments que els de les universitats públiques.

La realització del pla d'activitats suposarà la necessitat de millorar la coherència del funcionament intern de l'organització, cosa que pot implicar una certa reorganització de l'estructura interna, però també consolidar la planificació i el seguiment per projectes de les activitats, ja començant el 2007, i la millora del suport tecnològic.

En resum, tot i que és possible que minvi l'activitat pel que fa a l'avaluació de les figures contractuals a causa de l'acreditació nacional de funcionaris, la resta d'activitats contemplades en aquest pla suposen un increment de l'activitat global d'AQU Catalunya que, amb l'estructura actual, seran difícils de dur a terme. És per això que la realització íntegra d'aquest pla d'activitats es troba condicionada a la reorganització interna i a la disponibilitat de recursos.

Finalment, també cal dir que és possible que AQU Catalunya hagi de canviar de seu durant aquest any. Si és així, tant els preparatius com la realització del trasllat poden afectar directament al desenvolupament normal de les activitats previstes.

Les activitats d'AQU Catalunya per a 2008 s'estructuren en set grans capítols:

<b>I. Rendició de comptes .....</b>	<b>5</b>
<b>II. Àrea europea d'assegurament de la qualitat.....</b>	<b>7</b>
<b>III. Avaluació de la qualitat institucional .....</b>	<b>9</b>
<b>IV. Avaluació del professorat .....</b>	<b>12</b>
<b>V. Cooperació i intercanvi .....</b>	<b>16</b>

**VI. Comunicació..... 19**

**VII. Funcionament de l'organització..... 21**

Al marge de les activitats que es recullen en aquest document, l'Agència també podrà desenvolupar altres activitats que siguin expressament encomanades pel seu Consell de Direcció o pel departament competent en matèria d'universitats. El Consell de Direcció d'AQU Catalunya prendrà els acords necessaris per garantir la viabilitat de les noves activitats.

# I. Rendició de comptes i reconeixement

## A) INFORMES D'AVALUACIÓ

---

Activitat/programa	Objectius	
<b>1. Elaboració d'informes sobre la qualitat del sistema universitari català</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborar i difondre informes sobre la qualitat del sistema universitari a Catalunya en els quals es presentaran els resultats i la valoració de l'Agència pel que fa als processos d'avaluació, certificació i acreditació que dugui a terme.</li> </ul>

## B) MEMÒRIA ANUAL

---

Activitat/programa	Objectius	
<b>2. Elaboració de la memòria anual d'activitats</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborar la Memòria anual d'activitats d'AQU Catalunya per a la seva aprovació per part del Consell de Direcció, de la qual se'n farà l'oportuna difusió.</li> <li>Elaborar l'apartat d'AQU Catalunya per a la memòria d'activitats del Departament competent en matèria d'universitats.</li> </ul>

## C) QUALITAT INTERNA

Activitat/programa	Objectius	
<b>3. Sistema intern de qualitat</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Incorporar les noves activitats al sistema ISO per tal de mantenir-lo completament actualitzat i fer els manteniments oportuns a la resta.</li> <li>▪ Superar la segona auditoria de seguiment del certificat del sistema de gestió de la qualitat basat en la norma ISO 9001:2000.</li> <li>▪ Implantar les oportunitats de millora que sorgeixin de la revisió del sistema de 2007. Fent especial atenció a les que provenen de la bústia de queixes i suggeriments i a les que fan referència a la gestió documental de l'Agència.</li> </ul>
<b>4. Programació per projectes</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Adaptar i consolidar el funcionament intern de l'Agència a través de la programació de les activitats per projectes. Instrument que ha de permetre una major traçabilitat, control i participació multidisciplinària en cadascuna de les activitats que es realitzen.</li> </ul>

## II. Àrea europea d'assegurament de la qualitat

### A) ÀREA EUROPEA D'ASSEGURAMENT DE LA QUALITAT

Activitat/programa	Objectius	
<b>5. Programa SUPORT-UTQ (Unitats Tècniques de Qualitat)</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Impulsar i donar suport a les universitats catalanes en el desenvolupament i aplicació dels estàndards i directrius europeus de la qualitat, per tal de consolidar els processos d'avaluació interns de les universitats.</li> <li>▪ Iniciar la fase d'acreditació a partir d'un procés pilot a les UTQ de les universitats catalanes, d'acord amb els estàndards i directrius europeus de la qualitat.</li> </ul>
<b>6. Participació en el programa AUDIT</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gestionar el programa AUDIT a Catalunya per a 2007</li> <li>▪ Preparar la convocatòria 2008, juntament amb l'ANECA i l'ACSUG</li> </ul>

Activitat/programa	Objectius	
<b>7. Millorar l'adaptació de l'Agència als estàndards europeus i adaptar-la als requeriments del nou marc legal</b>	NOU	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Millorar l'adaptació de l'Agència a les recomanacions que es derivin del seu procés d'avaluació externa realitzat per l'ENQA seguint els estàndards i directrius europeus de la qualitat, i, en particular, la realització del Pla estratègic d'AQU Catalunya 2008-2012, que s'explicita més endavant.</li> <li>▪ En el cas que alguna de les recomanacions afecti la seva configuració legal, s'haurà de tenir en compte en el procés de reforma de la LUC.</li> <li>▪ Adaptar l'Agència als requeriments del nou marc legal. Una acció que s'haurà de dur a terme serà la necessària revisió del funcionament de l'actual Comissió de Professorat Lector i Professorat Col·laborador.</li> <li>▪ Incrementar progressivament en tots els processos d'avaluació d'AQU Catalunya el nombre d'avaluadors externs al sistema universitari català.</li> </ul>
<b>8. Pla estratègic d'AQU Catalunya</b>	NOU	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Elaborar el Pla estratègic d'AQU Catalunya 2008-2012, per la qual cosa serà fonamental comptar amb la participació de les universitats catalanes i del departament competent en matèria d'universitats.</li> </ul>
<b>9. Implantar processos de reconeixement mutu entre agències de qualitat estatals i europees</b>	NOU	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Participar en l'establiment i la implantació dels mecanismes de cooperació i reconeixement mutu entre les agències de qualitat estatals i europees, d'acord amb el nou marc legal i els estàndards i directrius internacionals.</li> <li>▪ Aconseguir la incorporació de l'Agència al registre europeu d'agències de la qualitat.</li> </ul>



## III. Avaluació de la qualitat institucional

### A) QUALITAT DELS PROGRAMES DE FORMACIÓ

Activitat/programa		Objectius
<b>10. Programa de verificació (avaluació <i>ex ante</i>) de MASTERS i GRAUS</b>	Continua de la PA 2007 i NOU (temptatiu)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dur a terme la revisió crítica del procés d'avaluació de les sol·licituds de POP de les universitats catalanes del curs 2008-2009.</li> <li>▪ Preparar i realitzar, previsiblement, la verificació del procés d'avaluació de la convocatòria de màsters i graus que es presentin al departament competent en matèria d'universitats per tal d'iniciar la seva impartició el curs 2009-2010.</li> </ul>
<b>11. Programa SEGUIMENT i ACREDITACIÓ</b>	NOU	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Iniciar la preparació metodològica per dur a terme els processos de seguiment i acreditació de les titulacions adaptades al l'EEES.</li> <li>▪ En el seguiment es valorarà explícitament l'ús de la llengua en els mètodes d'ensenyament-aprenentatge així com d'altres especificitats que es considerin importants de la programació universitària catalana.</li> </ul>
<b>12. Programa de certificació i acreditació de títols propis</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Continuar el procés de certificació i acreditació de títols propis, que inclou la certificació de les adaptacions a l'EEES dels títols oficials participants del Pla pilot.</li> </ul>
<b>13. Programa VIRTUAL</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Continuar l'avaluació dels ensenyaments oficials de la UOC.</li> </ul>

## B) QUALITAT DE LES INSTITUCIONS

Activitat/programa	Objectius	
<b>14. Programa d'avaluació institucional</b>	NOU	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Iniciar l'avaluació dels centres adscrits establerts a Catalunya que imparteixen ensenyaments conduents a l'obtenció de títols d'ensenyament superior, d'acord amb el que s'estableix en el nou marc legal.</li> <li>▪ Dur a terme, en funció del que se sol·liciti des del departament competent en matèria d'universitats, l'avaluació dels centres docents establerts a Catalunya que imparteixen ensenyaments conduents a l'obtenció de títols estrangers d'educació superior universitària.</li> <li>▪ S'iniciarà un procés de reflexió amb l'administració competent per tal d'avaluar els ensenyaments estrangers que estan actualment en funcionament, tot tenint en compte les directrius establertes per la UNESCO i l'OCDE.</li> <li>▪ Iniciar l'elaboració de metodologia i procés per a la realitzar avaluacions d'institucions universitàries a Catalunya (centres docents i altres unitats o serveis universitaris interessats en dur a terme aquesta avaluació).</li> </ul>
<b>15. Programa d'avaluació de biblioteques</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Continuar aquest programa, si escau, a través de l'avaluació del Consorci de Biblioteques Universitàries de Catalunya.</li> </ul>
<b>16. Avaluació de centres de recerca</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Continuar el programa pilot d'avaluació de centres de recerca universitaris per aquells centres o universitats que ho sol·licitin.</li> </ul>

## C) DESENVOLUPAMENT D'ALTRES PROJECTES I ELABORACIÓ D'ESTUDIS

Activitat/programa	Objectius	
<b>17. Projecte per fomentar la participació dels estudiants en l'avaluació de programes i institucions</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Continuar la introducció progressiva d'estudiants en els processos de garantia externa de qualitat.</li> <li>▪ Impulsar la participació dels estudiants en els cursos de formació en avaluació de programes i institucions en col·laboració amb els vicerectorats competents en matèria d'estudiants.</li> </ul>
<b>18. Anàlisi de la qualitat dels indicadors de docència, recerca i serveis</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Continuar l'anàlisi de la qualitat dels indicadors de docència, recerca i serveis, tenint per objectiu l'actualització del glossari d'indicadors de docència i economia.</li> <li>▪ Finalitzar els treballs per a l'actualització dels indicadors de qualitat dels serveis de biblioteques a partir de l'experiència de la segona avaluació d'aquest servei.</li> </ul>
<b>19. Tercera enquesta sobre la inserció laboral dels graduats universitaris</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Continuar la realització de l'enquesta cíclica sobre la inserció laboral dels graduats universitaris, que inclourà els graduats amb el títol de doctor.</li> </ul>
<b>20. Ajuts</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gestionar els ajuts concedits l'any 2007 per a l'elaboració de guies d'avaluació i estudis d'especial interès per al sistema universitari català.</li> <li>▪ Establir i resoldre les bases d'ajuts per a nous projectes sobre àmbits específics de la qualitat institucional de les universitats.</li> </ul>

## IV. Avaluació del professorat

### A) AVALUACIÓ PRÈVIA AL PROCÉS DE SELECCIÓ DE PROFESSORAT CONTRACTAT A LES UNIVERSITATS PÚBLIQUES CATALANES

Activitat/programa	Objectius	
<b>21. Emissió d'informes previs per a la figura de professorat lector</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dur a terme i resoldre les convocatòries d'emissió d'informes previs a la selecció per a la contractació de professorat lector a les universitats públiques catalanes.</li> <li>▪ Analitzar i implantar una millor distribució de convocatòries al llarg de l'any.</li> </ul>
<b>22. Emissió d'informes previs per a la nova figura de professorat col·laborador</b>	NOU	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ D'acord amb el marc legal que s'estableixi a partir de la LOMLOU i la LUC, preparar i obrir una convocatòria per a l'avaluació de la nova figura de professorat col·laborador.</li> </ul>
<b>23. Acreditacions de recerca i acreditacions de recerca avançada</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dur a terme i resoldre les convocatòries d'emissió d'acreditacions de recerca i d'acreditacions de recerca avançada prèvies als processos de selecció de professorat contractat a les universitats públiques catalanes.</li> </ul>
<b>24. Emissió d'informes d'activitat docent</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Emetre els informes de l'activitat docent, d'acord amb les sol·licituds que es presentin, de les persones candidates per a l'accés a les categories de professorat contractat doctor.</li> </ul>

## B) L'AVALUACIÓ DELS MÈRITS DEL PROFESSORAT CONTRACTAT I FUNCIONARI

Activitat/programa	Objectius	
<b>25. Adaptar l'avaluació dels mèrits del professorat al nou marc legal</b>	NOU	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ En base al que s'estableixi en el nou marc legal (revisió de la LUC) i en coordinació amb el departament competent en matèria d'universitats i amb les universitats catalanes, realitzar, si escau, les adaptacions que siguin necessàries per a l'avaluació dels mèrits del professorat, tant contractat com funcionari, de les universitats públiques catalanes. Distinció entre trajectòries professionals amb una dedicació més intensa a l'activitat docent o a la investigadora i l'increment dels conceptes avaluable.</li> </ul>
<b>26. Certificació de l'avaluació dels mèrits docents i de gestió del professorat</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Acreditar els Manuals d'avaluació docent de les universitats públiques catalanes.</li> <li>▪ Certificar els informes d'avaluació docent i de gestió emesos per les universitats públiques catalanes.</li> <li>▪ Emetre les resolucions corresponents al procediment i la certificació de la valoració dels mèrits individuals docents i de gestió del professorat universitari.</li> <li>▪ Cooperar amb l'ANECA i la resta d'agències autonòmiques en la realització del programa DOCENTIA.</li> </ul>

Activitat/programa	Objectius	
<p><b>27. Avaluació dels mèrits de recerca del professorat (sexennis)</b></p>	<p>Continua de la PA 2007</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dur a terme i resoldre les convocatòries per a l'avaluació dels mèrits de recerca del professorat funcionari i contractat de les universitats públiques catalanes.</li> <li>▪ Emetre les resolucions corresponents al termini de presentació de sol·licituds i procediment per a la valoració dels mèrits individuals d'investigació del professorat universitari.</li> </ul>

## C) L'AVALUACIÓ DEL PERSONAL DOCENT I INVESTIGADOR DE LES UNIVERSITATS PRIVADES I DELS CENTRES ADSCRITS

Activitat/programa	Objectius	
<b>28. Avaluació de l'activitat del personal docent i investigador de les universitats privades i dels centres adscrits</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Establir el procediment d'avaluació d'aquest professorat, ja harmonitzat amb els processos d'avaluació previs a la selecció de professorat contractat a les universitats públiques catalanes, per tal de complir amb el marc legal vigent.</li> <li>▪ Donar suport a les universitats privades en el desplegament de Manuals d'avaluació docent del seu professorat, en paral·lel amb el programa DOCENTIA.</li> </ul>
<b>29. Avaluació dels mèrits de recerca del professorat (sexennis)</b>	NOU	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Iniciar l'avaluació dels mèrits de recerca dels professors de les universitats privades a través dels mateixos procediments que els de les universitats públiques.</li> </ul>

## V. Cooperació i intercanvi

### A) COOPERACIÓ EN QUALITAT

Activitat/programa	Objectius	
<b>30. Coordinació amb les universitats catalanes</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mantenir i potenciar les reunions periòdiques de coordinació amb els diferents responsables de les universitats catalanes (rectors, consells socials, vicerectors i unitats tècniques).</li> </ul>
<b>31. Cooperació amb agències d'avaluació de la qualitat de l'ensenyament superior i associacions</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cooperar en l'àmbit estatal, europeu i, si escau, en altres països amb agències o entitats amb el mateix objectiu per tal de desenvolupar projectes comuns que es considerin d'interès i que aportin valor afegit al sistema universitari català.</li> <li>▪ Coordinar l'avaluació externa en base nacional de l'Agència d'Andalusia, que ens ho ha sol·licitat. Aquesta es farà en coordinació amb alguna altra agència europea avaluada per l'ENQA.</li> <li>▪ Continuar la participació amb d'altres 7 agències europees en el projecte QPP de l'ENQA sobre processos de garantia externa de la qualitat.</li> <li>▪ Iniciar la participació en el projecte Quality Assurance for the Higher Education Change Agenda coordinat per l'EUA i ACQUIN.</li> <li>▪ Continuar la participació en el grup de treball europeu en el qual s'analitzen els sistemes de qualitat interns de les agències participants per millorar l'intercanvi d'experiències.</li> </ul>





Activitat/programa	Objectius	
<b>32. Cooperació amb altres organismes</b>	Continua de la PA 2007	▪ Cooperar, si escau, amb altres organismes o institucions universitàries que persegueixin els mateixos objectius que AQU Catalunya.
<b>33. Constitució de grups de treball <i>ad hoc</i></b>	Continua de la PA 2007	▪ Constituir grups de treball específics amb experts del món universitari per a desenvolupar activitats o treballs dins la planificació d'activitats establerta.

## B. INTERCANVI

Activitat/programa	Objectius	
<b>34. Tallers de reflexió i debat i jornades</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Realitzar la 10a edició dels tallers de reflexió i debat amb les universitats catalanes, així com jornades i seminaris que es considerin necessaris per al sistema universitari català.</li> <li>▪ Organitzar, si escau, conjuntament amb altres agències o entitats amb la mateixa finalitat, actes que promoguin la difusió de la qualitat a les universitats, l'Administració i l'Agència.</li> </ul>
<b>35. Intercanvi</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Participar en trobades, associacions, projectes que aportin valor afegit al conjunt del sistema universitari català i a l'Agència.</li> <li>▪ Fer estades en altres agències d'avaluació de la qualitat europees per tal de conèixer noves realitats i maneres de treballar.</li> <li>▪ Rebre personal d'altres agències o investigadors en qualitat universitària.</li> </ul>

## VI. Comunicació

### A) COMUNICACIÓ DE LES ACTIVITATS

Activitat/programa	Objectius	
36. Web	NOU	<ul style="list-style-type: none"> <li>Posar en funcionament el nou web d'AQU Catalunya, el qual ha de permetre una major interactivitat amb els usuaris i millorar la transparència i difusió de les activitats.</li> </ul>
37. El butlletí d'AQU Catalunya	NOU	<ul style="list-style-type: none"> <li>Editar bimensualment un butlletí de qualitat universitària que englobi el Butlletí trimestral i l'AQU Notícies mensual. Document que serà trilingüe i es basarà en suport digital tot i que es deixarà un resum en suport paper.</li> </ul>
38. Relacions amb els mitjans de comunicació	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>Facilitar als mitjans de comunicació informació sobre les activitats d'AQU Catalunya a través dels butlletins d'informació periòdics que s'editen i gestionant les peticions d'informació que arriben a l'Agència.</li> <li>Generar notes de premsa i, si escau, organitzar rodes de premsa per tal de difondre activitats d'especial rellevància o interès social.</li> </ul>
39. Elaboració de documents promocionals	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborar aquells documents promocionals que es considerin necessaris per tal de donar difusió a les activitats que es duen a terme.</li> </ul>

## B) PUBLICACIONS I IMATGE CORPORATIVA

---

Activitat/programa	Objectius	
<b>40. Edició de publicacions</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ D'acord amb la política de publicacions d'AQU Catalunya, editar aquells treballs i informes que es considerin d'interès per tal de difondre'ls dins la comunitat universitària.</li> </ul>
<b>41. Imatge corporativa</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aplicar l'evolució de la imatge corporativa a tots els suports gràfics d'AQU Catalunya.</li> <li>▪ Aplicar la imatge corporativa a tots aquells documents on sigui necessari encara que no hagin de passar per un procés d'edició de publicacions.</li> </ul>

## VII. Funcionament de l'organització

### A) RECURSOS HUMANS

---

Activitat/programa	Objectius	
<b>42. Recursos humans</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Analitzar el funcionament del Pla de formació 2007 i confeccionar el pla de formació 2008.</li> <li>▪ Dur a terme la revisió del Règim i condicions laborals del personal laboral d'AQU Catalunya, vigent fins al 31/12/2008.</li> <li>▪ Implantar una nova política de recursos humans que desenvoluparà un conjunt d'eines de gestió global i orientació estratègica de l'organització.</li> </ul>

## B) TECNOLOGIES DE LA INFORMACIÓ I COMUNICACIÓ

Activitat/programa	Objectius	
<b>43. Projectes de GESTIÓ</b>	<p>Nou i Continua de la PA 2007</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Es duran a terme les activitats necessàries per mantenir actualitzades les aplicacions informàtiques d'AQU Catalunya.</li> <li>▪ Els nous projectes tecnològics d'AQU Catalunya pel que fa a gestió s'englobaran en els àmbits següents: cobrir tecnològicament les activitats d'AQU Catalunya (com per exemple la implantació del SAP, del nou web i d'una aplicació per a l'avaluació de titulacions, entre altres); millorar els fluxos d'informació interns (a través d'una intranet i d'un portal d'incidències); millorar l'accés a les dades (creant aplicacions per al tractament de dades estadístics com per a la inserció laboral dels graduats); i, finalment, implantar les polítiques de gestió més òptimes per a l'Agència.</li> </ul>

Activitat/programa	Objectius	
<p><b>44. Projectes de SISTEMES</b></p>	<p>Nou i Continua de la PA 2007</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Es duran a terme els manteniments necessaris per a disposar d'un correcte parc informàtic.</li> <li>▪ Els nous projectes tecnològics d'AQU Catalunya pel que fa a sistemes s'englobaran en els àmbits següents: estructurar i regularitzar el parc de SI de l'Agència (a partir del qual es crearà un parc proactiu d'estacions i servidors, alhora que s'incorporaran totes les accions que es desprenen de la modificació de la LOPD); impulsar la innovació tecnològica (que passarà per migrar la centraleta de veu, la inclusió de sistemes d'enregistrament de veu i imatge i migrar les bases de dades a noves versions); i, finalment, impulsar la màxima autonomia pel que fa a sistemes (projecte que es durà a terme en coordinació amb el Centre de Telecomunicacions i Tecnologies de la Informació de la Generalitat de Catalunya).</li> </ul>

## C) GESTIÓ ECONÒMICA I ASSESSORIA JURÍDICA

Activitat/programa	Objectius	
<b>45. Gestió econòmica i comptable</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Iniciar la gestió econòmica i comptable a través del SAP específic impulsat per la Generalitat de Catalunya per a empreses públiques, el qual ha de permetre l'automatització i control d'aquesta gestió. Durant els primers mesos es faran els ajustaments que siguin necessaris per a optimitzar el seu funcionament.</li> <li>▪ Impulsar l'auditoria anual per part de la subdirecció general de control financer del Departament d'Economia i Finances de la Generalitat de Catalunya.</li> <li>▪ Retre comptes de l'actual exercici pressupostari, tot elaborant i trametent els informes regulars que es requereixin per complir amb la normativa vigent.</li> <li>▪ Implantar d'acord amb les directrius de la Generalitat de Catalunya el nou sistema de Gestió de Tresoreria corporativa anomenat <i>Cash Pooling</i>.</li> </ul>
<b>46. Assessoria jurídica</b>	Continua de la PA 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Elaborar informes jurídics d'acord amb les necessitats que es vagin formulant.</li> <li>▪ Elaborar i publicar al DOGC les resolucions i edictes que siguin necessaris per a l'activitat.</li> <li>▪ Elaborar i procedir a la signatura dels convenis pertinents.</li> <li>▪ Participar en els processos de contractació administrativa que s'escaiguin.</li> <li>▪ Donar suport en la resolució dels recursos que es presentin en base a les decisions de l'activitat de l'Agència.</li> </ul>