AQU CATALUNYA

ACTA DEL CONSELL DE GOVERN D'AQU CATALUNYA NÚM. 27

Modalitat: reunió mixta, a distància asíncrona i presencial.
Data i horari de la reunió a distància asíncrona: del 6 de juliol de 2026, a partir de les 09.00 h, fins al 13 de juliol de 2026, a les 14.00 h.
Data i horari de la reunió presencial: 14 de juliol de 2026, a les 15.30 h.
Lloc de la reunió presencial: Sala U1.1, Edifici U, del Campus de la Universitat Oberta de Catalunya (C/ Perú, 52, de Barcelona).

***Avís**: aquesta acta s'ha revisat amb el suport d'una eina d'intel·ligència artificial per a la correcció lingüística i la millora de la redacció (correcció ortogràfica i gramatical, adequació de l'estil i clarificació de frases). El contingut ha estat elaborat i validat per la secretaria d'AQU Catalunya i del Consell de Govern.*

Assistents

Membre	Virtual	Presencial
1. Francesc Xavier Grau Vidal (president d'AQU Catalunya)	X	X
2. Joan Guàrdia Olmos (rector de la Universitat de Barcelona)	X	X
3. Javier Lafuente Sancho (rector de la Universitat Autònoma de Barcelona)	X	X
4. Francesc Torres Torres (rector de la Universitat Politècnica de Catalunya)	X	X
5. Eulàlia de Nadal Clanchet (rectora de la Universitat Pompeu Fabra)	X	X
6. Josep Calbó Angrill (rector de la Universitat de Girona)	X	X
7. Maria Àngels Balsells Bailón (rectora de la Universitat de Lleida)	—	X
8. Josep Pallarès Marzal (rector de la Universitat Rovira i Virgili)	X	X
9. Carlos Pérez Testor (rector de la Universitat Ramon Llull)	X	X
10. Àngels Fitó Bertran (rectora de la Universitat Oberta de Catalunya)	X	X
11. Josep Eladi Baños Díez (rector de la Universitat de Vic - Universitat Central de Catalunya)	—	X
12. Alfonso Méndiz Noguero (rector de la Universitat Internacional de Catalunya)	X	X
13. Marcin Kazmierczak (rector de la Universitat Abad Oliba-CEU)	X	X
14. Antonio Llardén Carratalá (president del Consell Social de la Universitat de Barcelona)	X	—
15. Tània Nadal Vicens (presidenta del Consell Social de la Universitat Autònoma de Barcelona)	X	—
16. Montserrat Guàrdia Güell (presidenta del Consell Social de la Universitat Politècnica de Catalunya)	X	—
17. Carmina Chia Forradellas (presidenta del Consell Social de la Universitat de Lleida)	—	X
18. Josep Poblet Tous (president del Consell Social de la Universitat Rovira i Virgili)	X	—
19. Flocel Sabaté Curull (Universitat de Lleida, acadèmic)	X	X
20. Neus Vidal Martínez (Universitat de Barcelona, acadèmica i presidenta de la Comissió d'Apel·lacions)	X	X
21. Carles Sigalés Conde (Universitat Oberta de Catalunya, acadèmic)	X	X

Membre	Virtual	Presencial
22. Miquel Soriano Ibáñez (director general d'Universitats)	X	X
23. Teresa Sanchis Estruch (directora general de Recerca)	X	X
24. Maria Pau Ginebra Molins (presidenta de la Comissió d'Avaluació de la Recerca)	X	X
25. Xavier Espluga Corbalán (Comissions Obreres de Catalunya, representant de les organitzacions sindicals)	X	X
26. Marc Macià Farré (Unió General de Treballadors de Catalunya, representant de les organitzacions sindicals)	X	—
27. Nil Cassany Redorta (Consell de l'Estudiantat de les Universitats Catalanes)	X	X
28. Jordi Alfaro Esbrí (Consell de l'Estudiantat de les Universitats Catalanes)	—	X
29. Mercè Gisbert Cervera (directora d'AQU Catalunya)	X	X
30. Maria Giné Soca (secretària d'AQU Catalunya i del Consell de Govern)	X	X

Han excusat la seva absència

Membre	Virtual	Presencial
31. Montserrat Vendrell Rius (presidenta del Consell Social de la Universitat Pompeu Fabra)	—	—
32. Assumpció Vila Simón (presidenta del Consell Social de la Universitat de Girona)	—	—

X: participa/assisteix; —: no participa/absència

Ordre del dia i desenvolupament de la sessió

El president d'AQU Catalunya dona la benvinguda als membres del Consell de Govern a la segona reunió de l'any, que té lloc a la Universitat Oberta de Catalunya (UOC), i cedeix la paraula a la rectora, la Dra. Àngels Fitó Bertran.

La rectora dona la benvinguda als assistents a les instal·lacions de la UOC al Poblenou i agraeix la seva presència en els espais físics de la universitat.

El president agraeix a la rectora l'acollida i les facilitats ofertes per celebrar la reunió a la seu de la Universitat.

Tot seguit, el president inicia la sessió del Consell de Govern i dona la benvinguda al rector de la Universitat Abad Oliba-CEU, el Dr. Marcin Kazmierczak, que substitueix en el càrrec el Dr. Arcadi Gual Sala; i, també, al nou representant de la Unió General de Treballadores i Treballadors de Catalunya, el Dr. Marc Macià Farré, que substitueix el Dr. Alexandre de le Court. El president agraeix als membres sortints el compromís i la dedicació a AQU Catalunya des de les respectives responsabilitats.

El president informa que ha convidat a la sessió el Sr. Esteve Arboix, cap de l'Àrea d'Avaluació del Professorat, que dona suport a la presidenta de la Comissió d'Avaluació de la Recerca; i la Dra. Anna Prades Nebot, cap de l'Àrea d'Internacionalització i Generació de Coneixement, per presentar els resultats de l'enquesta d'inserció laboral als graduats i graduades de les universitats catalanes 2026.

Finalment, el president excusa les absències dels membres que no poden assistir a la reunió.

El president recorda que la sessió presencial ha estat precedida d'una fase virtual asíncrona, en la qual s'han aprovat tots els punts de l'ordre del dia previstos per a aquesta modalitat. Per tant, en la sessió presencial es tractaran únicament els punts que s'havien previst desenvolupar de manera presencial.

1. Lectura i aprovació, si escau, de l'acta de la sessió anterior

Punt tractat a la fase virtual asíncrona de la reunió.

El president d'AQU Catalunya sotmet a l'aprovació del Consell de Govern l'acta de la sessió núm. 26, de 28 d'abril de 2026, inclosa en la documentació de la reunió.

El president obre un torn d'intervencions i no n'hi ha cap.

L'acta de la sessió núm. 26, de 28 d'abril de 2026, s'aprova per majoria.

Acord: ACG202607

2. Informe del president d'AQU Catalunya

Punt tractat a la fase presencial de la reunió.

El president d'AQU Catalunya explica que el seu informe se centrarà en tres qüestions, les dues darreres amb documentació adjunta, i a continuació farà una reflexió. Les qüestions són:

1. **Conveni de reconeixement dels sexennis amb ANECA.** El president d'AQU Catalunya informa sobre la tramitació del conveni per al reconeixement, per part d'ANECA, de les avaluacions de l'activitat investigadora del personal laboral efectuades per AQU Catalunya. Explica que algunes qüestions jurídiques han endarrerit la tramitació, però que sembla que s'han pogut desencallar i que el conveni es podria signar properament. El reconeixement tindria efectes per a l'any en curs en el moment de la signatura, mentre que la possible aplicació a períodes anteriors continua en estudi.
2. **Joint European Degree Label.** Seguidament, informa que AQU Catalunya ha estat la primera agència europea a atorgar els *Joint European Degree Labels* a titulacions liderades per la Universitat de Barcelona i la Universitat de València, en el marc de les aliances CHARM-EU i EU-CONEXUS, respectivament. Així mateix, assenyala que AQU Catalunya ha estat convidada a participar en un acte organitzat per la Comissió Europea a Brussel·les per donar visibilitat a aquesta iniciativa.

3. **Avaluació de centres docents que ofereixen títols estrangers.** Tot seguit, informa de l'increment de sol·licituds relacionades amb centres que imparteixen títols estrangers a Catalunya, una activitat fins ara puntual que, si continua creixent, caldrà abordar de manera més estructurada. En aquest sentit, assenyala que caldrà valorar una revisió dels preus públics per incorporar possibles actuacions de seguiment de les titulacions i d'avaluació i certificació dels SIGQ d'aquests centres.

A partir dels dos darrers punts anteriors, el president comparteix una reflexió sobre la internacionalització i el paper d'AQU Catalunya. Assenyala que la internacionalització no ha de ser una finalitat en si mateixa, sinó un instrument al servei de la qualitat. En aquest context, considera que AQU Catalunya haurà d'estar preparada tant per garantir, conjuntament amb les universitats, el Govern i en l'àmbit de les seves competències, la qualitat de les titulacions estrangeres que s'ofereixen a Catalunya, com per afrontar l'eventual avaluació de titulacions del sistema universitari català impartides a l'estranger amb criteris de qualitat equivalents als aplicats a Catalunya. Indica que aquesta és una qüestió que caldrà abordar amb més profunditat en el moment oportú.

El president obre un torn d'intervencions.

El representant del Consell de l'Estudiantat de les Universitats Catalanes (CEUCAT), el Sr. Nil Cassany, posa en valor la gran feina que du a terme AQU Catalunya en matèria d'acreditació de les noves modalitats de *joint degrees* i titulacions europees que estan sorgint a iniciativa de les aliances d'universitats. Catalunya és pionera gràcies a AQU, i el representant assenyala que des del CEUCAT creuen que cal posar en valor la bona feina feta pel conjunt de l'Agència i els seus grans tècnics i tècniques.

El president agraeix la felicitació.

3. Informe de la directora d'AQU Catalunya i presidenta de la Comissió d'Avaluació Institucional i de Programes

Punt tractat a la fase presencial de la reunió.

La directora d'AQU Catalunya i presidenta de la Comissió d'Avaluació Institucional i de Programes explica que el seu informe se centrarà en quatre qüestions:

1. **Reunions amb les unitats tècniques de qualitat, el Comitè de Vicerectors i la Comissió d'Avaluació Institucional i de Programes.** La directora d'AQU Catalunya i presidenta de la CAIP informa de les reunions mantingudes amb els vicerectors i les vicerectores i les unitats tècniques de qualitat, en què s'han tractat l'adaptació dels procediments i les guies d'AQU Catalunya als canvis normatius i diverses qüestions relacionades amb els processos d'avaluació. D'aquestes qüestions destaca les següents:

- Pel que fa als segells temàtics, algunes universitats han manifestat interès a obtenir-los. AQU Catalunya estudiarà si es pot acompanyar aquests processos i garantir-ne l'encaix amb els procediments d'assegurament de la qualitat.
- En relació amb els processos de verificació i modificació, en aquestes reunions s'han dut a terme debats. La directora assenyala la voluntat de reduir-ne la càrrega burocràtica sense disminuir les garanties de qualitat. En aquest sentit, s'analitzaran els informes desfavorables per identificar problemes recurrents i compartir-los amb les universitats, amb una finalitat preventiva.
- Finalment, informa de l'aprovació per part de la CAIP de dos informes temàtics, sobre el seguiment de l'acreditació institucional i sobre l'avaluació externa dels ensenyaments artístics superiors (EAS). Pel que fa als EAS, destaca les dificultats derivades de les seves especificitats acadèmiques i de l'aplicació de determinats criteris universitaris, qüestió en què es continua treballant amb la Direcció General d'Universitats i els agents implicats.

2. **Informe de seguiment de l'execució del Pla d'actuacions CoARA.** La directora presenta l'Informe de seguiment de l'execució del Pla d'actuacions CoARA a AQU Catalunya, que s'adjunta a la documentació de la reunió. Explica les actuacions que l'Agència ja ha realitzat, de les quals destaca l'adaptació dels criteris i processos d'avaluació del professorat, incorporant, entre altres aspectes, una valoració més narrativa del desenvolupament de l'activitat investigadora, així com la realització d'accions de formació adreçades al personal i a les persones expertes avaluadores. L'Agència també ha participat en diverses activitats de difusió i iniciatives relacionades amb CoARA i la ciència oberta, algunes conjuntament amb ANECA.

3. **Cicle 'Qualitat i integritat en l'era de la intel·ligència artificial'.** La directora informa sobre el cicle que s'ha iniciat amb una jornada inaugural a la Universitat de Barcelona, amb més de 800 inscrits i més de 1.500 reproduccions del vídeo de YouTube, i que ha continuat amb una sessió a la Universitat de Girona sobre 'La integritat en la recerca', amb més de 600 inscrits i més de 700 reproduccions del vídeo de YouTube. Aquest cicle continuarà amb una sessió a la Universitat de Lleida prevista per al 20 d'octubre de 2026, i encara en quedaran dues sessions més, a la Universitat Pompeu Fabra i a la Universitat Rovira i Virgili. El cicle aborda diferents dimensions de la integritat acadèmica en el context de la intel·ligència artificial i combina la reflexió sobre cada temàtica amb el treball en grup sobre reptes i possibles solucions. Hi participen representants del personal acadèmic, del personal tècnic, de gestió i administratiu i de l'estudiantat de les diferents

universitats, amb l'objectiu d'incorporar les perspectives dels diversos col·lectius. Les conclusions i les propostes que se'n derivin es faran públiques.

4. **Trasllat de la seu d'AQU Catalunya**. La directora d'AQU Catalunya informa sobre el trasllat de la seu de l'Agència, motivat per la finalització del contracte de lloguer de la seu actual el setembre de 2027. Explica que la Generalitat de Catalunya ha inclòs l'Agència en un procés de licitació d'un contracte d'arrendament al districte del 22@, juntament amb quatre organismes més, i que a finals de juliol es preveu que es resolgui la licitació. Aquest canvi pot suposar una integració tecnològica dels llocs de treball de l'Agència, per poder compartir serveis de l'edifici. En tot cas, AQU Catalunya ha previst en la proposta d'avantprojecte de pressupost per a 2027 que el canvi de seu comporti un increment significatiu de la despesa, tant per les obres d'adequació dels nous espais com pels serveis associats al nou edifici.

El president d'AQU Catalunya obre un torn d'intervencions.

El representant del CEUCAT, Nil Cassany, aprofita per demanar que l'Agència inicii l'organització del curs de qualitat adreçat als estudiants, al qual el CEUCAT dona suport.

La rectora de la Universitat Pompeu Fabra agraeix l'informe i posa de manifest la necessitat d'agilitzar els procediments de verificació i modificació de les titulacions, especialment en el cas de graus innovadors i interdisciplinaris. Assenyala que les universitats amb centres acreditats institucionalment ja han superat processos exigents d'assegurament de la qualitat i considera que caldria reforçar la confiança en la seva capacitat per impulsar noves propostes formatives. En aquest sentit, planteja la conveniència de revisar determinats requeriments tècnics i administratius que poden dificultar la innovació, per tal de facilitar una resposta més àgil a l'evolució dels estudis universitaris.

La directora d'AQU Catalunya recull la petició i informa que s'analitzaran els processos i els terminis per identificar possibles vies de simplificació i agilització. Assenyala, però, que determinats requisits venen establerts pel Ministeri i pels estàndards d'ENQA i EQAR. L'objectiu és reforçar l'acompanyament a les universitats i anticipar possibles dificultats per evitar càrregues administratives innecessàries.

La rectora de la Universitat de Lleida agraeix l'informe i, en relació amb l'avaluació del professorat universitari amb els nous criteris adaptats a CoARA, pregunta si el desplegament està tenint el mateix impacte en els diferents àmbits de coneixement i si ja es disposa de resultats que permetin valorar si el nou enfocament contribueix a reduir el pes dels indicadors quantitatius, com les publicacions en revistes indexades, i a valorar millor la qualitat de les aportacions.

La directora d'AQU Catalunya assenyala que encara és aviat per disposar d'evidències clares sobre l'impacte dels criteris CoARA en els diferents àmbits de coneixement.

Explica que s'estan analitzant les avaluacions realitzades, però que el canvi requereix també una transformació cultural que permeti superar el pes tradicional de la bibliometria i avançar cap a una valoració més qualitativa de la recerca i de la seva integritat. El cap de l'Àrea d'Avaluació del Professorat afegeix que en les ciències mèdiques i de la vida persisteix un major pes de la bibliometria, mentre que en les humanitats i les ciències socials s'observa una incorporació més avançada d'aquests principis. També apunta que es comença a observar una certa correcció en les pràctiques de publicació d'algunes revistes, tot i que caldrà una anàlisi més aprofundida per extreure'n conclusions. Finalment, la directora d'AQU Catalunya afegeix que, en algunes àrees de coneixement amb especials dificultats en l'avaluació dels trams de recerca, l'Agència ha fet una anàlisi aprofundida per identificar els principals problemes i els criteris que generen més discrepàncies. Assenyala que aquest treball permet contrastar les valoracions de les comissions amb les del col·lectiu afectat i abordar les dificultats a partir d'evidències. Aquest tipus d'anàlisi es farà extensiu a altres àrees en què es detectin problemàtiques similars.

4. Presentació dels resultats de l'enquesta d'inserció laboral als graduats i graduades de les universitats catalanes 2026

Punt tractat a la fase presencial de la reunió.

El president d'AQU Catalunya introdueix l'informe i presenta la Dra. Anna Prades Nebot, cap de l'Àrea d'Internacionalització i Generació de Coneixement, que presentarà els resultats de l'enquesta d'inserció laboral 2026.

La Dra. Prades inicia la presentació amb alguns elements de context del sistema universitari català que permeten emmarcar els resultats de l'Enquesta d'inserció laboral 2026. Assenyala que el nombre de persones titulades de grau i màster continua creixent, tot i que a un ritme més moderat, i destaca especialment l'evolució de la Universitat Oberta de Catalunya, que ja forma prop d'un de cada tres titulats de màster, un creixement que s'explica també pel paper dels màsters com a instrument de formació continuada al llarg de la vida. Així mateix, indica que, malgrat que la majoria de les persones titulades són dones, aquestes continuen infrarepresentades en els àmbits STEM (Ciències, Tecnologia, Enginyeria i Matemàtiques), si bé la seva presència augmenta en els nivells formatius més avançats. Finalment, posa en relleu la capacitat del sistema universitari català per atreure i retenir talent internacional, superior a la fuga de talent, especialment en els estudis de màster i doctorat, i recorda que Catalunya és la comunitat autònoma amb un nombre més elevat de persones doctorades.

La Dra. Prades presenta els principals resultats de l'Enquesta d'inserció laboral 2026, que en aquesta edició ha assolit 48.488 respostes, una taxa de resposta del 51,1 % i una cobertura de centres del 99,8 %. Destaca la solidesa dels resultats, amb errors mostrals molt baixos, així com l'increment de les dades que es podran publicar per titulació i centre. Pel que fa a la inserció laboral, assenyala que, com més alt és el nivell

formatiu, més elevada és la taxa d'ocupació, que se situa en el 90,4 % en els graus, el 93,7 % en els màsters i el 95,7 % en els doctorats. També destaca l'augment sostingut de la contractació indefinida, especialment a partir de la reforma laboral, i l'elevada adequació entre la formació cursada i les funcions desenvolupades. Els salaris nominals també han augmentat amb el nivell formatiu, si bé l'efecte de la inflació ha comportat un estancament o una pèrdua del poder adquisitiu. En el cas dels doctorats, aproximadament la meitat de les persones titulades treballen fora de l'àmbit acadèmic i, tot i que desenvolupen majoritàriament funcions qualificades, només una tercera part considera que exerceix funcions específiques de doctorat. Així mateix, gairebé la meitat de les persones doctorades tenen responsabilitats sobre altres persones.

Quant a la preparació que proporciona la universitat per al mercat laboral, explica que la formació rebuda en els graus obté els millors resultats de la sèrie històrica en pràcticament totes les competències i que s'han reduït les diferències entre àmbits de coneixement. Destaca, entre altres aspectes, la millora de les Humanitats en competències TIC i de les Enginyeries en pensament crític, així com el fet que, per primera vegada, la valoració de la formació en anglès assoleixi l'aprovat. En els màsters, la formació també presenta un bon ajustament amb les necessitats del mercat laboral, tot i que l'anglès continua sent la competència amb més marge de millora. Pel que fa a la modalitat d'ensenyament, els resultats mostren que la formació virtual prepara de manera globalment comparable a com ho fan la presencial i la semipresencial, amb diferències reduïdes en algunes competències. En els doctorats, les competències adquirides es consideren útils tant dins com fora de l'àmbit acadèmic, encara que la seva utilitat es valora més intensament entre les persones que treballen en universitats i centres de recerca.

Finalment, la Dra. Prades destaca que la majoria de les persones titulades tornarien a escollir els mateixos estudis, concretament el 71 % en els graus, el 73 % en els màsters i el 82 % en els doctorats. Els resultats mostren també que els màsters contribueixen a la promoció professional i salarial, especialment entre les persones més joves, i que el doctorat pot comportar millores en les condicions contractuals i retributives. Com a dada especialment rellevant, assenyala que un 37 % de les persones doctorades manifesta haver patit depressió, ansietat crònica o altres problemes de salut mental durant el doctorat, percentatge que arriba al 41 % entre les dones. Pel que fa a les diferències entre titulacions, Enginyeries i Salut presenten, en general, els millors indicadors de qualitat de l'ocupació, mentre que Humanitats i Arts se situen en les posicions més baixes. També es constata que la bretxa de gènere es concentra especialment en els salaris, amb diferències significatives sempre favorables als homes. Finalment, l'anàlisi específica dels dobles graus mostra resultats especialment favorables en Ciències Socials i Enginyeries pel que fa a ocupació, adequació i salaris, tot i que només un 34 % de les persones titulades exerceix funcions específiques vinculades al doble perfil formatiu.

Els resultats es difondran mitjançant els diferents instruments d'AQU Catalunya, amb la publicació de microdades, indicadors de centre i dades als diferents espais de l'EUC.

La presentació pública dels resultats està prevista per al 15 de juliol de 2026 a la Universitat Pompeu Fabra.

El president d'AQU Catalunya obre un torn d'intervencions.

El representant de Comissions Obreres de Catalunya valora molt positivament els resultats presentats, que considera un diagnòstic molt clar i útil per a la presa de decisions i per a la gestió de les titulacions. Planteja, però, la conveniència d'aprofundir en la distinció entre els màsters professionalitzadors i els orientats a la recerca, atès que considera que poden presentar comportaments diferenciats. El Sr. Jordi Alfaro Esbrí, del Consell de l'Estudiantat de Catalunya, també incideix en el mateix sentit.

La Dra. Anna Prades explica que aquesta variable s'ha analitzat i que es poden observar diferències entre els màsters habilitants i no habilitants.

El president assenyala que les dades estaran disponibles per poder-ne fer anàlisis més detallades i anima els membres del Consell a fer arribar observacions sobre la qualitat, la metodologia o qualsevol altre aspecte que pugui contribuir a millorar les properes edicions de l'enquesta. Recorda que l'estudi d'inserció laboral es complementa amb els estudis de satisfacció de les persones titulades i de satisfacció dels ocupadors, que conjuntament ofereixen una visió àmplia de l'experiència universitària i de la relació entre formació i mercat laboral.

El rector de la Universitat de Barcelona considera que alguns resultats requereixen una explicació especialment acurada. En particular, es refereix a les dades relatives a la salut mental durant el doctorat i adverteix que cal diferenciar les respostes obtingudes mitjançant l'enquesta, autoperceptives, d'un diagnòstic clínic. Considera, per tant, que aquestes dades s'han de contextualitzar adequadament per evitar interpretacions que puguin sobredimensionar-ne l'abast. El president d'AQU Catalunya coincideix en la necessitat de presentar públicament aquesta informació amb la màxima prudència i amb els matisos necessaris, deixant clar que es tracta de respostes de les persones enquestades i no de diagnòstics clínics.

La rectora de la Universitat Oberta de Catalunya valora especialment la disponibilitat d'una sèrie temporal i de les microdades, que permeten disposar d'una radiografia molt acurada de l'ocupabilitat de les persones titulades universitàries. Destaca que els resultats mostren una evolució positiva i sostinguda de la qualitat de l'ocupació. Com a possible línia de futur, planteja explorar si aquests estudis podrien incorporar elements que ajudessin a anticipar l'impacte de les transformacions tecnològiques, de manera que aquesta informació pogués contribuir a l'adaptació de les competències de les titulacions. La Dra. Prades assenyala, en aquest sentit, que totes les competències milloren a excepció de la capacitat de gestió de la informació, que presenta un lleuger retrocés en graus i màsters. Es desconeixen els motius d'aquest retrocés.

5. Presentació i aprovació, si escau, de l'Autoinforme de compliment dels Standards and guidelines for quality assurance in the European Higher Education Area (ESG) 2026

Punt tractat a la fase presencial de la reunió.

El president d'AQU Catalunya dona la paraula a la directora d'AQU Catalunya i presidenta de la Comissió d'Avaluació Institucional i de Programes perquè presenti aquest punt. La documentació corresponent s'inclou entre els documents de la reunió.

La directora d'AQU Catalunya i presidenta de la CAIP introdueix el punt recordant que, cada cinc anys, les agències de qualitat que volen mantenir el reconeixement europeu s'han de sotmetre a una avaluació externa internacional per verificar el compliment dels *Estàndards i directrius per a l'assegurament de la qualitat en l'Espai europeu d'educació superior* (ESG). D'acord amb la normativa vigent, la inscripció d'AQU Catalunya al registre europeu EQAR és necessària per poder exercir les seves funcions d'avaluació a Catalunya. L'Agència ha superat aquest procés en quatre ocasions, els anys 2007, 2012, 2017 i 2022, i serà la primera agència europea de les inscrites a EQAR que se sotmetrà a una cinquena avaluació. La visita del comitè extern està prevista per a la darrera setmana de novembre de 2026.

A continuació, la directora d'AQU Catalunya presenta l'autoinforme elaborat per a aquesta cinquena avaluació externa. Explica que els ESG s'estructuren en tres apartats, relatius als sistemes interns de garantia de la qualitat de les institucions, als processos externs d'assegurament de la qualitat i al funcionament de les mateixes agències. L'avaluació d'AQU Catalunya se centra en els apartats 2 i 3 dels ESG i analitza tant la manera com l'Agència desenvolupa els processos d'avaluació externa com el compliment dels requisits exigibles a les agències de qualitat.

Pel que fa al procés d'elaboració de l'autoinforme, explica que s'ha dut a terme mitjançant un grup intern de treball i un posterior procés de revisió externa, obert del 8 al 23 de juny, en el qual s'han rebut aportacions de 19 persones o institucions: un departament de la Generalitat, cinc universitats i tretze aportacions individuals. Les observacions rebudes s'han tingut en compte en l'elaboració de la versió que es presenta al Consell de Govern.

Finalment, la directora informa que, un cop aprovat, es traduirà a l'anglès, llengua vehicular del procés d'avaluació externa, i serà objecte de la revisió tècnica prevista per ENQA. Si d'aquesta revisió se'n deriven ajustos necessaris per adequar-lo als requeriments establerts, aquests s'incorporaran a la versió definitiva. El document resultant serà el que es farà públic als webs d'ENQA i d'AQU Catalunya.

El president d'AQU Catalunya obre un torn d'intervencions i no n'hi ha cap.

L'Autoinforme de compliment dels *Standards and guidelines for quality assurance in the European Higher Education Area* s'aprova per majoria.

Acord: ACG202608

6. *Presentació i aprovació, si escau, de l'actualització del Posicionament d'AQU Catalunya respecte dels segells temàtics de qualitat (labels)*

Punt tractat a la fase presencial de la reunió.

El president d'AQU Catalunya introdueix el punt assenyalant l'interès creixent de les universitats per obtenir segells i reconeixements atorgats per entitats externes i explica que es proposa actualitzar el posicionament d'AQU Catalunya en relació amb aquests reconeixements.

El president d'AQU Catalunya dona la paraula a la directora d'AQU Catalunya i presidenta de la Comissió d'Avaluació Institucional i de Programes perquè presenti aquest punt. La documentació corresponent s'inclou entre els documents de la reunió.

La directora d'AQU Catalunya i presidenta de la CAIP presenta l'actualització del *Posicionament d'AQU Catalunya respecte dels segells temàtics de qualitat*, motivada per l'aprovació del Marc QUALINS. Explica que aquests segells poden aportar valor estratègic i visibilitat internacional a les universitats, però han de complementar, i no substituir, el sistema d'assegurament de la qualitat basat en els *Estàndards i directrius per a l'assegurament de la qualitat en l'Espai europeu d'educació superior* (ESG) i els processos d'avaluació d'AQU Catalunya. Es manté, per tant, la prioritat dels ESG i s'estableix que els segells s'han d'integrar, sempre que sigui possible, en els processos ordinaris de l'Agència, evitant procediments paral·lels. Amb caràcter general, AQU Catalunya no actuarà com a entitat certificadora de segells específics, excepte en el cas de la World Federation for Medical Education, i els costos dels segells emesos per tercers seran assumits per les universitats. Així mateix, es preveu la possibilitat de col·laborar amb agències inscrites a EQAR i de reconèixer totalment o parcialment avaluacions externes quan se'n pugui garantir la qualitat i el rigor.

El president d'AQU Catalunya obre un torn d'intervencions i no n'hi ha cap.

El *Posicionament d'AQU Catalunya respecte dels segells temàtics de qualitat (labels)* s'aprova per majoria.

Acord: ACG202609

7. Presentació i aprovació, si escau, de la proposta d'avantprojecte de planificació d'activitats i de pressupost per a 2027

Punt tractat a la fase presencial de la reunió.

El president d'AQU Catalunya introdueix el punt tot assenyalant que l'any 2027 és un any singular a nivell pressupostari i recorda que, en qualsevol cas, caldrà obtenir el vistiplau del Departament de Recerca i Universitats per a l'aprovació del pressupost. A continuació, cedeix la paraula a la directora d'AQU Catalunya perquè presenti aquest punt. La documentació corresponent s'inclou entre els documents de la reunió.

La directora d'AQU Catalunya presenta les principals línies d'activitat previstes per a 2027, el desplegament de les quals estarà condicionat pel pressupost que finalment sigui autoritzat. Entre les actuacions més rellevants destaca l'elaboració del nou Pla estratègic 2027-2030; el desplegament del Marc QUALINS, que comportarà l'adaptació de l'estratègia i dels procediments d'avaluació de l'Agència; i l'adequació continuada als canvis normatius que afectin el sistema universitari.

Un altre dels eixos prioritaris serà la incorporació de la intel·ligència artificial en els processos d'AQU Catalunya, amb l'objectiu de simplificar procediments, reduir càrregues de treball i millorar-ne l'eficiència, mantenint sempre la intervenció humana en la decisió final. S'informa que l'Agència està treballant tant en l'estratègia interna d'ús de la IA com en els aspectes relacionats amb la integritat i la seva utilització per part de les comissions i de les persones expertes.

En l'àmbit de la internacionalització, es preveu continuar mantenint la participació d'AQU Catalunya en projectes i organismes internacionals i en iniciatives vinculades a les noves titulacions universitàries europees, que poden comportar noves activitats per a l'Agència i, alhora, aportar coneixement i visibilitat internacional al sistema universitari català. A aquests eixos s'afegeixen el trasllat de la seu d'AQU Catalunya i el manteniment de l'activitat ordinària d'avaluació, amb un volum important de processos de verificació, seguiment, acreditació, acreditació institucional i avaluació del professorat.

Pel que fa a l'avantprojecte de pressupost, la directora explica que es planteja inicialment un increment aproximat del 20,25 %, pendent de les indicacions i autoritzacions corresponents. Aquest increment respon principalment als costos vinculats al trasllat de la seu, a l'adaptació de determinats serveis tecnològics com a conseqüència del trasllat, als increments salarials legalment previstos i a la necessitat de revisar la retribució de les persones expertes, atesa la dificultat creixent per incorporar i retenir avaluadors qualificats. També es preveuen recursos per reforçar puntualment amb personal determinats procediments d'avaluació i una partida destinada a adequacions retributives singulars i excepcionals derivades de l'evolució de determinats llocs de treball. Es remarca que es tracta encara d'un avantprojecte, que haurà d'ajustar-se en funció de les disponibilitats i autoritzacions pressupostàries definitives.

Abans d'obrir el torn d'intervencions, el president d'AQU Catalunya assenyala que aproximadament la meitat de l'increment pressupostari previst correspon al trasllat de la seu. Destaca també la necessitat de revisar les retribucions de les persones avaluadores, atès que les quanties actuals estan quedant fora de mercat i dificulten la captació d'experts. Finalment, remarca que, malgrat l'increment proposat per a aquest exercici, l'augment acumulat del pressupost d'AQU Catalunya en els darrers anys, marcats per les pròrrogues pressupostàries, ha estat inferior a l'increment mitjà del pressupost de la Generalitat i del Departament de Recerca i Universitats.

El president d'AQU Catalunya obre un torn d'intervencions.

El representant de la Unió General de Treballadors i Treballadores de Catalunya (UGT) indica que valoren positivament l'esforç per a l'aplicació i el desenvolupament del Pla d'igualtat i l'atenció a la prevenció de riscos. L'augment de les denúncies per discriminació a Catalunya i, també, l'augment dels riscos psicosocials obliguen a prestar atenció a aquestes qüestions. Assenyala que des de la UGT insisteixen en la importància de dotar pressupostàriament aquest tipus d'actuacions d'acord amb les necessitats de la institució.

El director general d'Universitats intervé amb una consulta i un comentari. La consulta fa referència a un dubte que li ha sorgit en relació amb el volum de quinquennis docents que l'Agència té previst certificar el 2027, ja que són pràcticament la meitat que els sexennis de recerca. El comentari té relació amb el sentit del vot del director general d'Universitats i de la directora general de Recerca sobre la proposta d'avantprojecte de pressupost d'AQU Catalunya per a 2027. Tot i que es considera raonable el plantejament en la confecció del pressupost d'AQU Catalunya, des de la Generalitat de Catalunya no s'ha disposat de prou temps per analitzar si serà possible atendre la petició. Concretament, s'està comprovant si hi ha marge per ajustar determinats costos, com els tecnològics. Per aquest motiu, el director general d'Universitats i la directora general de Recerca s'abstindran en la votació d'aquest punt.

El cap de l'Àrea de Professorat i Recerca explica que la previsió s'ha elaborat a partir de les dades del darrer quinquenni i de la seva evolució. Recorda que anualment es recullen les dades del professorat potencialment susceptible de ser avaluat i del que efectivament sol·licita l'avaluació, i que aproximadament la meitat del professorat que podria demanar el quinquenni docent no ho fa. En aquest sentit, considera que la previsió feta és coherent amb la sèrie històrica observada.

La presidenta del Consell Social de la Universitat de Lleida pregunta en quins àmbits es preveu desplegar la intel·ligència artificial a l'Agència.

La directora d'AQU Catalunya explica que s'ha iniciat l'anàlisi per incorporar la intel·ligència artificial (IA) als processos de l'Agència, prioritzant la definició d'una estratègia que determini els usos adequats de la IA i garanteixi la validació humana, la integritat dels processos i la protecció de les dades. Paral·lelament, s'està elaborant un document marc sobre l'ús ètic de la IA i s'estudien possibles aplicacions per automatitzar tasques i reduir la càrrega de treball. Les primeres proves mostren un potencial significatiu d'estalvi de temps, que permetria destinar més recursos a tasques de major valor afegit.

L'avantprojecte de planificació d'activitats per a 2027 s'aprova per majoria dels membres. L'avantprojecte de pressupost per a 2027 s'aprova per majoria, amb l'abstenció del director general d'Universitats i de la directora general de Recerca.

Acords: ACG202610 i ACG202611

8. Presentació i aprovació, si escau, de la planificació de visites externes a centres que imparteixen titulacions universitàries oficials per a 2027

Punt tractat a la fase virtual asíncrona de la reunió.

El president d'AQU Catalunya dona la paraula a la directora d'AQU Catalunya i presidenta de la Comissió d'Avaluació Institucional i de Programes perquè presenti aquest punt. La documentació corresponent s'inclou entre els documents de la reunió.

La directora d'AQU Catalunya i presidenta de la Comissió d'Avaluació Institucional i de Programes informa que, d'acord amb les universitats, s'han programat les visites als centres següents, agrupades per programa d'avaluació, per dur-les a terme durant l'any 2027:

Programa d'avaluació	Nombre de visites externes
Certificació del SIGQ	12
Elements transversals SIGQ	2
Renovació de l'acreditació institucional	9
Acreditació de titulacions universitàries oficials	34
Acreditació d'ensenyaments artístics superiors	3
Seguiment presencial	3
Certificació de l'avaluació de l'activitat docent del professorat	9
Total	**72**

El nombre de visites que es preveu organitzar durant l'any 2027 és pràcticament el mateix que el de les visites en curs de l'any 2026 (n = 71). Durant l'any 2027, s'activen les visites de certificació de l'avaluació de l'activitat docent del professorat seguint la nova metodologia d'avaluació. Com a activitat particular, s'inclouen 3 seguiments presencials de tres títols.

El president d'AQU Catalunya obre un torn d'intervencions i no n'hi ha cap.

La planificació de visites externes a centres que imparteixen titulacions universitàries oficials per a 2027 s'aprova per majoria.

Acord: ACG202612

9. Designació, si escau, d'un membre per a la Comissió d'Avaluació Institucional i de Programes

Punt tractat a la fase virtual asíncrona de la reunió.

El president d'AQU Catalunya cedeix la paraula a la presidenta de la Comissió d'Avaluació Institucional i de Programes perquè presenti la proposta de designació d'un membre per a aquesta comissió. La proposta i el currículum de la persona s'adjunten a la documentació de la reunió.

La presidenta de la Comissió d'Avaluació Institucional i de Programes (CAIP) informa que la Dra. Irene Delgado Sotillos, catedràtica de Ciències Polítiques i de l'Administració de la Universidad Nacional de Educación a Distancia, ha finalitzat el seu primer mandat com a membre acadèmica de la CAIP.

Atesa la seva contribució i l'excel·lent exercici de les funcions que li han estat encomanades en el si de la Comissió, la presidenta de la CAIP proposa al Consell de Govern que acordi renovar, per a un segon mandat, la designació de la Dra. Irene Delgado Sotillos com a membre acadèmica de la CAIP.

La designació tindrà efectes a partir del dia 15 de juliol de 2026, inclòs.

El president d'AQU Catalunya obre un torn d'intervencions i no n'hi ha cap.

La designació d'un membre per a la Comissió d'Avaluació Institucional i de Programes s'aprova per majoria.

Acord: ACG202613

10. Afers de tràmit

Punt tractat a la fase virtual asíncrona de la reunió.

El president d'AQU Catalunya informa de la relació de convenis subscrits i signats per AQU Catalunya entre els mesos d'abril i juny de 2026, adjunts a la documentació de la reunió. Concretament, indica que durant el període esmentat AQU Catalunya ha signat 1 memoràndum d'entesa, 9 convenis de col·laboració i 5 addendes per a la realització de les activitats següents:

- 1 memoràndum d'entesa amb el Consejo de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior (CACES), Equador.
- 4 convenis per a l'avaluació de l'acompliment del professorat lector amb la Universitat Internacional de Catalunya, la Universitat de Lleida, la Universitat Ramon Llull i la Universitat Rovira i Virgili.
- 2 convenis per a l'avaluació del pilot de l'European Degree Label amb les aliances CAHRM-EU i EU-CONEXUS.

- 2 convenis per a l'avaluació de l'activitat investigadora al centre BAU de la URV i a Sant Joan de Déu de la UVIC-UCC.
- 1 conveni amb la Universidad Cooperativa de Colombia per a la certificació del SIGQ.
- 3 addendes per a l'avaluació de l'activitat investigadora a la UVIC-UVV, Universitat Abad Oliba-CEU i a INEFC.
- 1 addenda per a la realització de l'enquesta de satisfacció de titulats i titulades de grau i màster de la UPF.
- 1 addenda per a la instal·lació d'un aparell desfibril·lador a AQU Catalunya.

El president d'AQU Catalunya cedeix la paraula a la directora d'AQU Catalunya, que presenta, per a la seva ratificació, si escau, les despeses pluriennals contractades entre l'abril i el juny de 2026, incloses en la documentació de la reunió. La directora d'AQU Catalunya informa que, en el període comprès entre l'1 d'abril i el 30 de juny de 2026, s'ha contractat com a despesa pluriennal el servei de taxi (expedient AQU-2026-65), per un import d'11.748,86 € sense IVA, corresponent a l'exercici 2026, i de 14.216,12 € amb IVA, corresponent a l'exercici 2027.

Es ratifiquen per majoria la relació de convenis subscrits i signats entre l'abril i el juny de 2026 i la relació de despeses pluriennals contractades entre l'abril i el juny de 2026.

Acords: ACG202614 i ACG202615

11. Torn obert de paraules

Punt tractat a la fase virtual asíncrona i a la fase presencial de la reunió.

El president obre el torn de paraules de la reunió.

El representant de la Unió General de Treballadors i Treballadores de Catalunya agraeix al president d'AQU Catalunya l'amabilitat i la deferència mostrades en la reunió d'acollida de la setmana anterior i es disculpa per no poder assistir a aquesta primera reunió. Manifesta la voluntat de contribuir als treballs del Consell des de l'àmbit laboral, amb especial atenció al respecte dels drets laborals i a la millora de les condicions de vida i de treball de les persones que integren la comunitat universitària catalana.

El rector de la Universitat de Barcelona comparteix la necessitat de simplificar els tràmits i reduir la burocràcia, i proposa valorar la creació d'un grup de treball per identificar millores. Considera també que cal incorporar la intel·ligència artificial en les tasques repetitives per agilitzar els processos i avançar cap a una gestió més àgil.

El president d'AQU Catalunya agraeix les paraules del rector i considera que l'Agència disposa d'espais permanents de discussió i debat amb les universitats en els quals es poden plantejar les millores que es considerin pertinents.

El president aixeca la sessió, de la qual, com a secretària, estenc aquesta acta.

La secretària

Maria Giné Soca - DNI 43725341H (SIG)

Firmado digitalmente por Maria Giné Soca - DNI 43725341H (SIG)
Fecha: 2026.11.25 10:29:23 +01'00'

Vistiplau

El president

Francesc Xavier Grau Vidal - DNI 39850167E (SIG)

Firmado digitalmente por Francesc Xavier Grau Vidal - DNI 39850167E (SIG)
Fecha: 2026.11.25 10:30:11 +01'00'