

## ACTA DEL CONSELL DE GOVERN D'AQU CATALUNYA N. 25

**Modalitat:** reunió mixta, a distància asíncrona i presencial.

**Data i horari de la reunió a distància asíncrona:** del 3 de desembre de 2025, a partir de les 9 hores, fins al 10 de desembre de 2025 a les 14 hores.

**Data i horari de la reunió presencial:** 11 de desembre de 2025, de les 11:30 hores a les 13:38 hores.

**Lloc de la reunió presencial:** Sala Nau del Campus del Poblenou de la Universitat Pompeu Fabra (Roc Boronat, 138, 08018 Barcelona).

*Avís: aquesta acta s'ha revisat amb el suport d'una eina d'intel·ligència artificial per a la correcció lingüística i la millora de la redacció (correcció ortogràfica i gramatical, adequació de l'estil i clarificació de frases). El contingut ha estat validat per la secretaria d'AQU Catalunya i del Consell de Govern.*

### Assistents

Membre	Virtual	Presencial
1. Francesc Xavier Grau Vidal (president d'AQU Catalunya)	X	X
2. Francesc Torres Torres (rector de la Universitat Politècnica de Catalunya)	X	X
3. Eulàlia de Nadal Clanchet (rectora de la Universitat Pompeu Fabra)	X	X
4. Joaquim Salvi Mas (rector de la Universitat de Girona)	X	X
5. Maria Àngels Balsells Bailón (rector de la Universitat de Lleida)	X	X
6. Josep Pallarès Marzal (rector de la Universitat Rovira i Virgili)	X	X
7. Carlo Gallucci Calabrese (rector en funcions de la Universitat Ramon Llull)	X	—
8. Àngels Fitó Bertran (rectora de la Universitat Oberta de Catalunya)	X	X
9. Josep Eladi Baños Díez (rector de la Universitat de Vic - Universitat Central de Catalunya)	X	X
10. Alfonso Méndiz Noguero (rector de la Universitat Internacional de Catalunya)	X	X
11. Arcadi Gual Sala (rector de la Universitat Abad Oliba-CEU)	X	—
12. Joan Corominas Guerin (president del Consell Social de la Universitat de Barcelona)	X	X
13. Montserrat Guàrdia Güell (presidenta del Consell Social de la Universitat Politècnica de Catalunya)	X	—
14. Assumpció Vila Simón (presidenta del Consell Social de la Universitat de Girona)	X	X
15. Carmina Chia Forradellas (presidenta del Consell Social de la Universitat de Lleida)	X	X
16. Josep Poblet Tous (president del Consell Social de la Universitat Rovira i Virgili)	X	X
17. Flocel Sabaté Curull (Universitat de Lleida, acadèmic)	X	X
18. Neus Vidal Martínez (Universitat de Barcelona, acadèmica i presidenta de la Comissió d'Apel·lacions)	X	X
19. Carles Sigalés Conde (Universitat Oberta de Catalunya, acadèmic)	X	X
20. Miquel Soriano Ibáñez (director general d'Universitats)	X	X
21. Teresa Sanchis Estruch (directora general de Recerca)	X	X
22. Maria Pau Ginebra Molins (presidenta de la Comissió d'Avaluació de la Recerca)	X	X

<b>Membre</b>	<b>Virtual</b>	<b>Presencial</b>
23. Xavier Espluga Corbalán (Comissions Obreres de Catalunya, representant de les organitzacions sindicals)	X	X
24. Alexandre de le Court (Unió General de Treballadors de Catalunya, representant de les organitzacions sindicals)	X	—
25. Mercè Gisbert Cervera (directora d'AQU Catalunya)	X	X
26. Maria Giné Soca (secretària d'AQU Catalunya i del Consell de Govern)	X	X

## Han excusat la seva absència

<b>Membre</b>	<b>Virtual</b>	<b>Presencial</b>
27. Joan Guàrdia Olmos (rector de la Universitat de Barcelona)	—	—
28. Javier Lafuente Sancho (rector de la Universitat Autònoma de Barcelona)	—	—
29. Tània Nadal Vicens (presidenta del Consell Social de la Universitat Autònoma de Barcelona)	—	—
30. Montserrat Vendrell Rius (presidenta del Consell Social de la Universitat Pompeu Fabra)	—	—
31. Pau Maza Díaz (Consell de l'Estudiantat de les Universitats Catalanes)	—	—
32. Nil Cassany Redorta (Consell de l'Estudiantat de les Universitats Catalanes)	—	—

## Ordre del dia i desenvolupament de la sessió

El president d'AQU Catalunya cedeix la paraula a la rectora de la Universitat Pompeu Fabra, la Dra. Eulàlia de Nadal Clanchet, qui dona la benvinguda als membres del Consell de Govern a la Sala Nau del Campus del Poblenou, el tercer campus de la seva Universitat que té un origen arquitectònic fabril. A continuació, el president d'AQU Catalunya agraeix la intervenció de la rectora i, també, les facilitats que la seva universitat ha prestat a l'Agència per poder disposar d'un espai de trobada per al Consell de Govern d'AQU Catalunya.

El president dona la benvinguda a tots els membres al Consell de Govern d'AQU Catalunya i indica els canvis que hi ha hagut en la seva composició, que en aquest cas son nombrosos. Concretament, s'incorpora la rectora de la Universitat de Lleida, la Dra. Maria Àngels Balsells Bailón, que substitueix en el càrrec el Dr. Jaume Puy Llorenç; la presidenta del Consell Social de la Universitat de Lleida, la Sra. Carmina Chia Forradellas, que substitueix en el càrrec el Sr. Delfí Robinat Català; el nou director general d'Universitats, el Dr. Miquel Soriano Ibáñez, en substitució de la Dra. Victòria Girona Brumos; la directora general de Recerca, la Dra. Teresa Sanchis Estruch, en substitució del Dr. Joan Gómez Pallarès; i la nova directora d'AQU Catalunya, la Dra. Mercè Gisbert Cervera, en substitució del Dr. Jaume Valls Pasola, a qui li agraeix molt els serveis prestats a AQU Catalunya.

Seguidament, el president aprofita per informar que el Sr. Pau Maza Díaz ha deixat de ser membre del Consell de Govern perquè ja no manté la condició d'estudiant i, de moment, l'Agència està pendent de rebre la notificació del CEUCAT amb el nom de la persona que el substituirà.

El president fa constar en acta l'agraïment als membres sortints pel seu compromís i dedicació des de les seves respectives posicions amb AQU Catalunya.

A continuació, el president dona la benvinguda al rector en funcions de la Universitat Ramon Llull, el Dr. Carlo Maria Gallucci Calabrese, que si bé ha participat virtualment a la reunió ha hagut d'excusar la seva absència a la reunió presencial d'avui. El Dr. Gallucci substitueix en el càrrec el Dr. Josep Antoni Rom Rodríguez, que va traspasar recentment de manera inesperada. En nom de tot el Consell de Govern, el president fa constar en acta una menció especial per al Dr. Rom pel record que ha deixat, la dedicació i compromís i el seu tarannà obert i participatiu.

Tot seguit, el president dona la benvinguda a les persones que ha convidat avui a la reunió del Consell de Govern i que són el Sr. Esteve Arboix Codina, cap de l'Àrea d'Avaluació del Professorat, que avui ens companya per assistir a la presidenta de la Comissió d'Avaluació de la Recerca en el punt de l'ordre del dia relacionat amb l'avaluació del professorat; i, també, a la Dra. Anna Prades Nebot, cap de l'Àrea d'Internacionalització i Generació de Coneixement, que ens acompanya en un primer moment al Consell de Govern per presentar els informes elaborats a partir de l'enquesta de satisfacció als titulats i titulades de grau i màster.

Finalment, el president excusa l'absència dels membres del Consell de Govern que han indicat que avui no poden assistir a la reunió presencialment, tot i que la majoria d'ells han participat en la sessió virtual.

El president d'AQU Catalunya comença la reunió i indica que tots els punts de l'ordre del dia sotmesos a l'aprovació o ratificació en la fase virtual asíncrona s'han aprovat. A continuació, explica que en aquest Consell de Govern es tractaran de manera presencial quatre punts i, tal com va avançar al correu electrònic de la convocatòria de la reunió, per una qüestió logística, la reunió presencial començarà en el punt "5. Presentació i debat sobre els informes elaborats a partir de l'enquesta de satisfacció als titulats i titulades de grau i màster" i després continuarà al punt "2. Informe del president d'AQU Catalunya" seguint l'ordre establert.

## 1. Lectura i aprovació, si escau, de l'acta de la sessió anterior

Punt tractat a la fase virtual asíncrona de la reunió.

El president d'AQU Catalunya presenta i sotmet a l'aprovació l'acta del Consell de Govern N. 24, de 22 de juliol de 2025, adjunta a la documentació de la reunió i a continuació obre un torn d'intervencions i no n'hi ha cap.

L'acta del Consell de Govern N.24, de 22 de juliol de 2025, s'aprova per majoria.

**Acord: ACG202521**

## 2. Informe del president d'AQU Catalunya

Punt tractat a la fase presencial de la reunió.

El president d'AQU Catalunya explica que el seu informe se centrarà en els tres temes següents:

1. En primer lloc, en relació amb la **compareixença al Parlament de Catalunya el passat 16 de setembre de 2025**, el president informa que aquesta va tenir dos eixos principals: (i) una qüestió plantejada pel Grup Parlamentari Socialistes i Units per Avançar (PSC) relativa a l'equitat en la inserció laboral i a la mobilitat social de les persones graduades, en el marc de l'informe presentat per AQU Catalunya; i (ii) una compareixença a instàncies del Grup Parlamentari de Junts, centrada en els reptes de la formació acadèmica dels futurs docents. El president assenyala que la compareixença va ser participada i d'interès per part dels grups parlamentaris i que s'emmarca en el compliment de l'obligació de retre comptes sobre l'activitat de l'Agència davant del Parlament. Finalment, informa que va plantejar la conveniència que aquestes compareixences tinguessin caràcter periòdic.
2. En segon lloc, en relació amb la **reunió de la Comissió Assessora que va tenir lloc el passat 28 de novembre de 2025**, el president informa que la sessió va reunir per primer cop la comissió en la seva nova composició. Indica que el principal tema de debat va ser la proposta metodològica per analitzar l'impacte dels processos d'acreditació institucional. En aquest marc, comparteix dues observacions destacades: d'una banda, la conveniència de revisar l'ús de la terminologia "acreditació institucional" quan, en la pràctica, el procediment s'aplica als centres, atès que aquesta denominació pot generar confusió en l'àmbit internacional, ja que s'aplica solament a les institucions; i, d'altra banda, la constatació que, també a escala europea, s'ha tendit a una progressiva professionalització de l'assegurament de la qualitat que pot aprofundir dinàmiques pròpies i allunyar-lo de la cultura de la qualitat de les institucions. En aquest sentit, es va posar de manifest la necessitat de continuar treballant conjuntament amb les universitats perquè l'assegurament de la qualitat no recaigui únicament en els equips tècnics, sinó que impliqui també el professorat i els equips directius.
3. En tercer lloc, el president informa sobre les **darreres novetats en relació amb les reformes de normativa universitària que s'estan impulsant**.

Pel que fa al *Proyecto de Real Decreto por el que se regula el procedimiento para la acreditación del Profesorado Permanente Laboral por la Agencia Nacional de Evaluación de la Calidad y Acreditación*, el president recorda que, en la reunió del Consell de Govern núm. 24, de 22 de juliol de 2025, es va acordar traslladar a la ministra de Ciència, Innovación y Universidades i a la consellera del Departament de Recerca i Universitats les consideracions aprovades pel Consell. Informa que aquestes consideracions es van remetre el 23 de juliol de 2025 i que, des d'aleshores, no s'ha rebut cap informació addicional sobre l'estat de tramitació de la proposta. Demana que, si algun membre disposa d'informació al respecte, la comparteixi i indica que l'Agència continuarà amatent a l'evolució d'aquesta qüestió.

Pel que fa al *Real Decreto 905/2025, de 7 de octubre*, que modifica quatre reials decrets i que té incidència en els procediments d'avaluació de l'Agència. Assenyala que l'Agència ha dut a terme una revisió exhaustiva del contingut del Reial Decret i que manté contacte amb les universitats, amb la Direcció General d'Universitats, amb altres agències i amb el

Ministeri, amb l'objectiu de resoldre els dubtes interpretatius que puguin sorgir i coordinar l'adaptació dels canvis que siguin necessaris. Indica, igualment, que el Reial Decret preveu un termini de tres anys per a l'adaptació completa. Finalment, manifesta que, a l'espera de concretar-ne l'aplicació, la primera impressió és que les modificacions introdueixen més restriccions i un major detall normatiu, fet que pot comportar un increment de l'activitat de les agències i un risc d'accentuar la càrrega burocràtica; per aquest motiu, posa de manifest la necessitat de treballar de manera coordinada, especialment amb la Direcció General d'Universitats i les universitats, per implementar els canvis amb criteris de proporcionalitat. Així mateix, assenjala que resta pendent d'aclariment el règim aplicable als processos d'implantació de centres d'universitats d'una comunitat autònoma en una altra, i la participació de la comunitat d'acollida en la planificació i l'assegurament de la qualitat.

El president d'AQU Catalunya obre un torn d'intervencions.

Diferents membres del Consell de Govern posen de manifest: (i) la necessitat de consolidar una cultura de la qualitat i d'evitar la burocratització dels processos; (ii) la conveniència de consolidar el canvi de model d'acreditació de titulacions cap a un model d'acreditació de centres, amb una mirada més institucional, per evitar que alguns àmbits quedin parcialment desagregats quan l'avaluació es fa de manera atomitzada (per exemple, en recerca i internacionalització) i per prevenir una major burocratització dels processos; i (iii) que la normativa preveu un termini de tres anys per adaptar-se als nous requisits, tot expressant preocupació per l'exigència d'alguns indicadors que determinats centres encara disposen.

En relació amb la manca de resposta sobre el *Proyecto de Real Decreto por el que se regula el procedimiento para la acreditación del Profesorado Permanente Laboral por la Agencia Nacional de Evaluación de la Calidad y Acreditación*, els membres del Consell de Govern consideren que, en aquests moments, el Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades té diversos assumptes pendents i avança de manera lenta.

El president d'AQU Catalunya dona suport a aquestes consideracions i assenjala la necessitat d'avançar cap a una acreditació institucional efectiva, que en aquests moments no es troba en l'agenda legislativa i, potser, caldria plantejar. Així mateix, demana que la detecció de sobrecàrregues innecessàries —algunes derivades de la normativa que s'aprova— es canalitzi a través de l'espai de treball conjunt de l'Agència amb les Unitats Tècniques de Qualitat (UTQ).

La directora d'AQU Catalunya comparteix la preocupació per la burocratització i informa que l'Agència treballa per reduir la càrrega administrativa dels procediments. Així mateix, assenjala que els canvis normatius poden generar noves càrregues burocràtiques i que l'Agència treballa tenint en compte l'opinió de les universitats per delimitar què cal documentar, què es pot simplificar i què és d'obligat compliment. Així mateix, indica que s'està analitzant la normativa per veure l'encaix de l'acreditació institucional en el marc

actual i que l'Agència treballa per estar preparada si es desenvolupa en el futur, amb l'objectiu de facilitar la tasca de les universitats.

### 3. Informe de la directora d'AQU Catalunya i presidenta de la Comissió d'Avaluació Institucional i de Programes

Punt tractat a la fase presencial de la reunió.

El president d'AQU Catalunya cedeix la paraula a la directora de l'Agència i presidenta de la Comissió d'Avaluació Institucional i de Programes (CAIP) perquè procedeixi a realitzar el seu informe.

La directora d'AQU Catalunya informa sobre els punts següents:

1. En l'àmbit de la direcció estratègica de l'Agència informa sobre:
  - Estàndards i directrius per a l'assegurament de la qualitat.** The European Association for Quality Assurance in Higher Education (ENQA) ha obert una consulta pública, fins al 9 de gener de 2026, sobre la modificació de *The Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area* (ESG), que també afecten les universitats. Les universitats que ho desitgin encara poden participar en aquesta consulta. Així mateix, la directora informa que l'Agència ha iniciat el procés d'elaboració de l'autoinforme, atès que a finals d'any rebrà la visita externa internacional del comitè coordinat per ENQA, encarregat d'avaluar l'acompliment dels ESG per part d'AQU Catalunya.
  - a. **Elaboració del Pla estratègic 2027-2030.** Atès que l'any 2026 finalitza el Pla estratègic vigent d'AQU Catalunya, més enllà d'analitzar el grau de compliment dels objectius fixats, l'Agència iniciarà l'elaboració del nou Pla estratègic a partir de la identificació del DAFO.
  - b. **Pla d'enfortiment del català.** En aquest àmbit, l'Agència treballa per garantir que totes les comunicacions amb les universitats es facin en català i ha iniciat un projecte per analitzar la possibilitat que els informes de decisió elaborats per AQU Catalunya es puguin emetre en català i castellà. Aquest darrer aspecte requereix desenvolupaments informàtics i, per aquest motiu, la seva implementació s'hauria de fer de manera gradual.
  - c. **Desenvolupament de l'EUC Centres.** S'està definint un nou apartat dins del portal EUC (estudis.aqu.cat) per publicar els resultats de les avaluacions dels centres, completant així la informació sobre els processos d'avaluació de l'Agència, que han evolucionat d'un model d'acreditació de programes cap a un model d'acreditació de centres.

- d. **Fragments de coneixement.** Es crea una col·lecció destinada a difondre informació i a generar coneixement sobre àmbits relacionats amb l'assegurament de la qualitat adreçada al sistema universitari català. El primer número serà *l'Informe sobre els resultats de l'enquesta de satisfacció sobre la perspectiva de gènere*.
2. **Reunions amb els vicerectors de qualitat, les Unitats Tècniques de Qualitat i la Comissió d'Avaluació Institucional i de Programes (CAIP).** S'informa de les reunions mantingudes amb aquests òrgans, en les quals s'ha tractat, entre d'altres qüestions: (i) els efectes del Reial Decret 905/2025; (ii) la proposta d'acord de la Comissió d'Avaluació Institucional i de Programes sobre els criteris d'avaluació relacionades amb el reconeixement de crèdits procedents de CFGS i experiència professional, i avaluació de TFG/TFM; (iii) i el procediment intern per a la gestió de queixes. La CAIP ha aprovat el pilot de la metodologia per avaluar l'impacte de l'acreditació institucional de centres i l'Informe sobre les actuacions realitzades per la CAIP en matèria de perspectiva de gènere – que s'inclou com una de les activitats del Pla d'Igualtat d'AQU Catalunya 2024-2027. I també s'han presentat els resultats sobre el grup de treball d'anàlisi prospectiu de l'acreditació d'hotels universitaris.
3. **Relacions amb agències estatals i internacionals.** La directora d'AQU Catalunya informa que s'ha presentat als directors i directores d'altres agències de la REACU, xarxa de la qual hi ha una reunió prevista per al mes de febrer. La directora ha assistit a l'ENQA General Assembly en la qual es va abordar la modificació dels ESG. La novetat més rellevant en aquest àmbit són les reunions mantingudes amb l'Agència Nacional de Evaluación de la Calidad y Acreditación (ANECA) per avançar en la formalització d'un conveni de reconeixement de les avaluacions de la recerca del professorat contractat realitzades per AQU Catalunya. Es tracta d'un objectiu perseguit des de fa temps, que ha requerit ajustos tècnics i jurídics. En aquest context, s'han mantingut converses amb la direcció d'ANECA per delimitar clarament el context i les condicions del reconeixement, aspecte considerat especialment rellevant per a l'Agència. Aquestes converses també s'hi inclou l'Agència basca.
4. **Estudis.** La directora d'AQU Catalunya informa que s'ha iniciat el treball de camp de l'enquesta d'inserció laboral i que el desembre comença el treball de camp de l'enquesta de satisfacció corresponent a l'any 2025. Així mateix, indica que l'enquesta d'ocupadors es troba actualment en fase de preparació dels codis per a l'elaboració d'informes focalitzats. En l'àmbit de la internacionalització, està previst dur a terme una anàlisi intern sobre la mobilitat d'estudiants.
5. **Jornades.** En aquest àmbit, la directora explica que està treballant en l'organització de dues jornades: la primera per presentar els informes de satisfacció i una segona sobre l'impacte de la intel·ligència artificial en l'assegurament de la qualitat.

El president d'AQU Catalunya obre un torn d'intervencions.

El debat se centra, d'una banda, en relació amb la intel·ligència artificial, s'assenyala que es tracta d'un àmbit d'especial rellevància i substancialment diferent del context existent en processos d'avaluació anteriors, i es planteja la necessitat de conèixer quina és la posició de l'Agència en aquest nou escenari. I, de l'altra, es posa en valor el conveni de reconeixement dels sexennis i es debat sobre si el reconeixement tindrà caràcter retroactiu i els efectes.

Pel que fa al primer tema, la directora d'AQU Catalunya respon que comparteix la rellevància de la jornada sobre l'impacte de la intel·ligència artificial. Explica que l'objectiu de la jornada prevista és fer una aproximació al que s'està duent a terme, amb una orientació clara cap a la docència i l'avaluació, en un context en què la intel·ligència artificial s'està incorporant progressivament. La directora assenyala que cal treballar aquesta temàtica conjuntament amb les universitats, per aquest motiu, la jornada es planteja com una jornada de sistema, amb l'objectiu de reflexionar i extreure'n unes conclusions que puguin ser compartides.

Pel que fa al conveni de sexennis, la directora d'AQU Catalunya informa que per part de l'Agència s'intentarà que el conveni, que solament afecta al personal contractat, tingui caràcter retroactiu i indica que el reconeixement d'ANECA permetrà que aquests sexennis tinguin els mateixos efectes que els avaluats per l'Agència estatal.

El president d'AQU Catalunya intervé en la línia del que ha exposat la directora i demana prudència, atès que el conveni encara no s'ha signat. Assenyala que fa tres anys que s'està treballant en aquest conveni i que, malgrat la bona entesa amb la direcció d'ANECA, encara no s'ha pogut signar. Precisa que actualment hi ha un acord verbal, però no jurídic, i que, fins que no estigui signat, no es pot considerar un acord formal.

#### **4. Informació i debat sobre l'avaluació de l'acompliment del professorat lector**

Punt tractat a la fase presencial de la reunió.

El president d'AQU Catalunya cedeix la paraula a la presidenta de la Comissió d'Avaluació de la Recerca (CAR) perquè procedeixi a explicar aquest punt de l'ordre del dia.

La presidenta de la Comissió d'Avaluació de la Recerca informa que, la Llei orgànica del sistema universitari (LOSU) preveu que, durant el període de contracte del professorat lector, amb una durada màxima de sis anys, la universitat dugui a terme una avaluació orientativa de l'acompliment d'aquesta figura als tres anys. Aquesta avaluació es pot encarregar a les agències mitjançant el corresponent conveni. Arran de l'interès d'algunes universitats catalanes, la Comissió d'Avaluació de la Recerca (CAR), ha dissenyat el procés d'avaluació que té un caràcter exclusivament orientatiu, amb l'objectiu de valorar el progrés del professorat i identificar eventuais necessitats de millora. A continuació cedeix la paraula al cap de l'Àrea d'Avaluació del Professorat, Esteve Arboix Codina, per tal que

expliqui el procediment i criteris que la CAR ha dissenyat i que es preveuen que s'aprovin la setmana vinent.

El cap de l'Àrea d'Avaluació de professorat indica que la finestra per presentar les sol·licituds estarà oberta al llarg de tot l'any, sempre que el conveni estigui degudament formalitzat. En l'establiment dels criteris s'han tingut en compte els actuals criteris per a l'emissió de les acreditacions de professorat agregat, considerant que s'aplicaran un cop superat el tercer any de contracte. Així, s'espera que les persones sol·licitants acreditin un nivell de mèrits que representi, orientativament, la meitat dels exigits per a l'acreditació de professorat agregat. En aquesta avaluació la CAR posarà especial èmfasi en la motivació i l'orientació de les persones avaluades, amb l'objectiu que aquestes puguin conèixer si estan adequadament encaminades per assolir, en el futur, l'acreditació de professorat agregat. L'avaluació de cada persona es basarà en la puntuació dels mèrits aportats, amb una descripció estructurada en quatre nivells: A. molt bona orientació (si supera les expectatives); B. bona orientació (si cal recomanacions de millora); C. orientació feble (si hi ha necessitat de millora); i D. mala orientació (si no supera les expectatives).

L'avaluació tindrà la consideració d'acte administratiu i, com a tal, serà susceptible de recurs. El resultat final de l'avaluació podrà ser favorable o desfavorable amb . En tots els casos, s'emetrà una motivació orientadora per a cadascun dels ítems, deixant constància expressa que aquesta avaluació no genera cap dret automàtic a l'acreditació posterior de professorat agregat.

Finalment, indica que s'han incorporat un conjunt de passarel·les per als casos en què la persona avaluada disposi d'una acreditació de recerca o d'una acreditació anterior a la LOSU. Es preveu que el mes d'abril de 2026 s'obri la convocatòria corresponent. Actualment s'estan realitzant els ajustos informàtics necessaris per tal que, un cop formalitzats els convenis, es pugui iniciar aquesta nova avaluació.

El president d'AQU Catalunya obre un torn d'intervencions.

Els membres del Consell de Govern pregunten sobre: (i) si el procés d'avaluació té en compte la formació mínima comuna del professorat lector, que les universitats poden ampliar com considerin; (ii) la potestat de les universitats per encarregar o no aquesta avaluació a l'Agència; (iii) la possibilitat de presentar la sol·licitud abans dels tres anys; (iv) si les persones rebran el detall de la qualificació (A, B, C o D).

El cap de l'Àrea d'Avaluació del Professorat explica que l'Agència té en compte l'Acord de la Comissió de Política Docent Universitària del Consell Interuniversitari de Catalunya, que es traslladarà a les comissions específiques per avaluar la qualitat de la docència. D'altra banda, respon que la LOSU fixa que l'avaluació s'ha de fer als tres anys i, per tant, no es pot avançar el moment de la sol·licitud. Finalment, confirma que la persona avaluada rebrà la rúbrica completa amb el detall corresponent de l'avaluació.

La presidenta de la Comissió d'Avaluació de la Recerca recorda que, d'acord amb la LOSU, aquesta avaluació és potestat de les universitats i son elles les que escullen encarregar-la a l'Agència si ho consideren pertinent.

El director general d'Universitats concreta que en el cas del professorat lector contractat per les universitats en el marc del Pla Serra Húnter, l'avaluació de referència serà la d'AQU Catalunya. En aquest sentit, caldrà concretar el conveni corresponent.

## 5. Presentació i debat sobre els informes elaborats a partir de l'enquesta de satisfacció als titulats i titulades de grau i màster

Punt tractat a la fase presencial de la reunió.

El president d'AQU Catalunya cedeix la paraula a la Dra. Anna Prades Nebot, la cap de l'Àrea d'Internacionalització i Generació de Coneixement d'AQU Catalunya, perquè presenti els resultats de tres informes que s'han elaborat: *La satisfacció dels graduats i graduades (2015–2023)*, *La satisfacció de les persones titulades de màster (2017–2023)*, i *La satisfacció sobre la perspectiva de gènere (2024)*.

La cap de l'Àrea d'Internacionalització i Generació del Coneixement explica breument l'evolució de l'enquesta de satisfacció de les persones graduades, que es duu a terme de manera sistemàtica des de l'any 2015. Assenyala que, en les primeres edicions, els resultats mostraven un nivell de satisfacció generalitzat notable, però amb poca capacitat de discriminació entre àmbits disciplinaris i institucions, fet que va motivar una revisió del qüestionari l'any 2024. Aquesta revisió es va basar en referents internacionals i va comportar l'ampliació dels ítems, especialment en relació amb l'avaluació de competències personals i professionals. Així mateix, es va incorporar un mòdul optatiu, de caràcter variable anual, dedicat a temes d'interès per a la comunitat universitària, com la perspectiva de gènere (2024), les necessitats de suport a l'estudiantat (2025) o la intel·ligència artificial (2026).

Continua explicant que l'enquesta és anual, en línia, i combina un model centralitzat i descentralitzat: les universitats poden facilitar les microdades o bé encarregar a AQU Catalunya el treball de camp. L'enquesta recull informació sobre satisfacció amb els serveis i instal·lacions, els resultats assolits, la comunicació, així com les competències personals i professionals.

Pel que fa als resultats dels informes de graus i màsters que avui es presenten, destaca que l'enquesta presenta una elevada robustesa metodològica, amb taxes de resposta al voltant d'un 26% i un error mostral baix que no arriba a l'1%, amb una mostra aproximada de 10.000 persones de grau i 6.000 de màster en els darrers anys. L'evolució mostra una millora progressiva de la satisfacció en els estudis de grau entre 2015 i 2023, mentre que en els estudis de màster s'observa un estancament des de l'any 2021. La dimensió amb resultats històricament més baixos és la d'ensenyament-aprenentatge, tot i que s'apropa progressivament a valors de notable, mentre que es constata una millora en el suport a l'estudiantat i en la percepció de les competències adquirides.

En relació amb l'informe del mòdul sobre la perspectiva de gènere, incorporat a l'enquesta de 2024, ha obtingut una participació elevada, amb prop de 5.900 respostes en el cas dels graus i 3.500 en el cas dels màsters, que representen un 18% i un 23% de taxa de resposta i un error mostral global inferior a l'1,5%. Els resultats globals mostren una valoració global positiva de la incorporació de la perspectiva de gènere, tant de graus com a màsters. S'observen diferències entre àmbits disciplinaris, tant de graus com en màsters – en els ensenyaments més feminitzats, com els d'Educació, s'observa una major satisfacció, en contra dels més masculinitzats, com les Enginyeries, on s'observa una major insatisfacció –, per la qual cosa es considera que el grau de feminització o masculinització dels títols de grau pot estar influïent en la percepció de les variables analitzades. L'estudi també analitza si hi ha diferències entre homes i dones per subàmbit i el resultat és que no hi ha diferències significatives entre homes i dones.

El president d'AQU Catalunya obre un torn d'intervencions.

Els membres del Consell de Govern valoren positivament els estudis presentats i fan les consideracions següents: pregunten si la satisfacció té en compte les persones que han abandonat els estudis; demanen si les universitats poden tenir les dades desagregades amb l'objectiu d'identificar àmbits de millora i creuar la informació de les enquestes d'AQU amb altres fons existents per tenir una visió més integrada del sistema; suggereixen que el treball realitzat sobre la perspectiva de gènere es faciliti a les unitats de qualitat i a les oficines d'igualtat per tal que reforçar la seva coordinació i contribuir així a una millora compartida del sistema; es planteja la conveniència de disposar de referents comparatius amb altres enquestes i amb altres contextos internacionals, així com d'analitzar com es tracten en altres sistemes les dades de satisfacció i, si escau, les dades d'abandonament.

La cap de l'Àrea d'Internacionalització i Generació de Coneixement respon que l'enquesta no pregunta sobre abandonament, però és possible completar amb les dades d'abandonament disponibles, que provenen del sistema UNEIX i que permeten distingir entre abandonament del sistema i canvi d'institució. També indica que totes les microdades anonimitzades de les enquestes que coordina l'Agència es posen a disposició de les universitats per al seu ús i anàlisi. Pel que fa als referents internacionals, assenjala la voluntat de buscar més referents, i els que s'han consultat, de moment, són models diferents que empen escales de mesura diferents i cal una anàlisi més acurada. En tot cas, les escales de satisfacció internacional se situen més a prop del 8 que del 7.

La directora d'AQU Catalunya recull les aportacions formulades i manifesta la voluntat de ser proactius en la coordinació entre unitats de qualitat i a les oficines d'igualtat, així com d'explorar estratègies comunes, incloent-hi la possible organització de jornades específiques. També indica que es tindran en compte les propostes relatives a la comparativa internacional i al creuament de variables, amb l'objectiu de generar informació útil per a les universitats.

El president d'AQU Catalunya agraeix a la cap d'Internacionalització i Generació de Coneixement la feina realitzada.

## 6. Presentació i aprovació, si escau, de la modificació de la relació de llocs de treball d'AQU Catalunya

Punt tractat a la fase virtual asíncrona de la reunió.

El president d'AQU Catalunya cedeix la paraula a la directora de l'Agència perquè presenti la proposta de modificació de la relació de llocs de treball d'AQU Catalunya, adjunta a la documentació de la reunió.

La directora d'AQU Catalunya explica que el creixement de l'Agència, la ciberseguretat, la privacitat de les dades, la digitalització, els serveis al núvol i el camí cap a una autonomia tecnològica cada cop més present han provocat un increment en les funcions i en la complexitat que desenvolupen dos llocs de treball d'administradors de sistemes a AQU Catalunya.

Atès el canvi de funcions, que ha comportat una major responsabilitat, complexitat i especialització; atès que son llocs de treball que actualment que es troben en una situació de plena ocupació en el mercat laboral; i atesa la limitada capacitat que disposa AQU Catalunya d'atreure professionals qualificats, la directora d'AQU Catalunya proposa, en el marc de l'article 25.3. de la Llei 2/2023 que preveu la possibilitat de dur a terme adequacions retributives de caràcter singular i excepcional, modificar la relació de llocs de treball d'AQU Catalunya i, consegüentment, la retribució d'aquests llocs.

D'acord amb el criteri 5.4 dels Criteris conjunts de la Intervenció General i la Direcció General de Pressupostos, de 8 de juliol de 2025, per a la gestió dels recursos públics de la Generalitat de Catalunya, aquest increment no supera l'1% d'increment de Capítol 1 del pressupost de l'Agència.

El personal d'AQU Catalunya ha estat informat d'aquesta modificació a través d'una reunió informativa de l'assemblea del personal, que s'ha dut a terme de manera presencial i virtual el 17 de novembre de 2025.

Aquesta proposta ha estat revisada tècnicament per la Direcció de Serveis del Departament de Recerca i Universitats.

D'acord amb l'article 13.1.l) del Decret 315/2016, de 8 de novembre, pel qual s'aproven els Estatuts de l'Agència per a la Qualitat del Sistema Universitari de Catalunya, correspon com a funció del Consell de Govern de l'Agència "Aprovar, a proposta de la directora, l'estructura organitzativa i la relació de llocs de treball de l'Agència per a la Qualitat del Sistema Universitari de Catalunya".

L'aprovació de la modificació de la relació de llocs de treball permetrà que la directora d'AQU Catalunya iniciï el procediment de provisió de vacants mitjançant el sistema de promoció interna amb canvi de categoria professional, d'acord amb el mecanisme de provisió interna amb amortització del lloc de treball d'origen. Aquest procés no requereix taxa de reposició.

El president d'AQU Catalunya obre un torn d'intervencions i no n'hi ha cap.

La modificació de la relació de llocs de treball s'aprova per unanimitat.

**Acord: ACG202522**

## 7. Presentació i aprovació, si escau, de l'oferta pública d'ocupació d'AQU Catalunya per a 2026

Punt tractat a la fase presencial de la reunió.

El president d'AQU Catalunya cedeix la paraula a la directora de l'Agència perquè presenti la proposta d'oferta pública d'ocupació d'AQU Catalunya, adjunta a la documentació de la reunió.

La directora d'AQU Catalunya informa que de l'1 de gener al 30 de novembre de 2025 AQU Catalunya ha tingut una baixa d'una persona que ocupava un lloc de treball de manera fixa. Atès que el marc normatiu permet una taxa de reposició del 120%, l'oferta pública d'ocupació per al 2026 d'AQU Catalunya és d'1 lloc de treball. Es proposa al Consell de Govern que aprovi els acords següents:

**PRIMER.** Aprovar l'oferta d'ocupació pública de l'exercici 2026 en els termes següents:

1 Administratiu/va: Recursos Humans

**SEGON.** En cas que les necessitats organitzatives així ho requereixin, la directora d'AQU Catalunya podrà modificar o adequar els llocs de treball objecte d'aquesta oferta i, en conseqüència, gestionar la corresponent convocatòria d'acord amb aquestes modificacions.

**TERCER.** Atès que l'oferta pública d'ocupació està calculada de l'1 de gener fins al 30 de novembre de 2025, en el cas que es produís alguna baixa durant el mes de desembre de 2025 que tingués impacte a l'oferta pública d'ocupació de 2026, el Consell de Govern autoritza a que la directora d'AQU Catalunya apliqui l'adequació que correspongui i que l'informi en la propera reunió.

**QUART.** Que es publiqui aquesta oferta pública d'ocupació en un anunci al Diari Oficial de la Generalitat de Catalunya.

El president d'AQU Catalunya obre un torn d'intervencions i no n'hi ha cap.

L'oferta pública d'ocupació d'AQU Catalunya per a 2026 s'aprova per unanimitat.

**Acord: ACG202523**

## 8. Aprovació, si escau, de la proposta de designació de membres per a la Comissió d'Avaluació de la Recerca

Punt tractat a la fase virtual asíncrona de la reunió.

El president d'AQU Catalunya cedeix la paraula a la presidenta de la Comissió d'avaluació de la Recerca perquè presenti la proposta de renovació de membres per a la Comissió d'Avaluació de la Recerca, que s'ha adjuntat a la documentació de la reunió.

La presidenta de la Comissió d'Avaluació de la Recerca informa que finalitzen el seu mandat com a membres de la Comissió d'Avaluació de la Recerca les persones següents:

A proposta de la persona responsable del Departament de Recerca i Universitats:

- El Dr. Mariano Carbonell Buades, catedràtic d'Història de l'Art a la Universitat Autònoma de Barcelona, a petició pròpia.

A proposta de la presidenta de la Comissió d'Avaluació de la Recerca:

- La Dra. Maria Mercedes Amat Tusón, catedràtica de Química Orgànica a la Universitat de Barcelona.
- La Dra. Louise Elisabeth MacNally Seifert, catedràtica de lingüística general a la Universitat Pompeu Fabra.

D'acord amb el que s'ha exposat, la consellera del Departament de Recerca i Universitats proposa que el Consell de Govern designi com a membre de la Comissió d'Avaluació de la Recerca:

- La Dra. Montserrat Claveria Nadal, catedràtica d'Història de l'Art a la Universitat Autònoma de Barcelona.

I la presidenta de la Comissió d'Avaluació de la Recerca proposa que el Consell de Govern designi com a membres de la Comissió d'Avaluació de la Recerca:

- La Dra. Maria Elena Fernández Gutiérrez, catedràtica de Química Inorgànica a la Universitat Rovira i Virgili.
- La Dra. Olga Jubany Baucells, catedràtica d'Antropologia Social a la Universitat de Barcelona.

Tots els nomenaments tindran efectes a partir del dia 1 de gener de 2026, inclòs.

El president d'AQU Catalunya obre un torn d'intervencions i no n'hi ha cap.

La designació de membres per a la Comissió d'Avaluació de la Recerca s'aprova per majoria.

**Acord: ACG202524**

## 9. Aprovació, si escau, de la proposta de nomenament d'un membre per a la Comissió d'Apel·lacions

Punt tractat a la fase virtual asíncrona de la reunió.

La presidenta de la Comissió d'Apel·lacions informa que la Dra. Maria Teresa Espinal Farré, catedràtica de lingüística a la Universitat Autònoma de Barcelona, ha sol·licitat finalitzar el seu mandat com a membre de la Comissió d'Apel·lacions d'AQU Catalunya.

El president d'AQU Catalunya, d'acord amb la presidenta de la Comissió d'Apel·lacions i tenint en compte l'exposat, proposa que el Consell de Govern aprovi el nomenament de la Dra. Sara Rovira Esteva, catedràtica d'Estudis d'Àsia Oriental a la Universitat Autònoma de Barcelona.

El president d'AQU Catalunya obre un torn d'intervencions i no n'hi ha cap.

El nomenament d'una membre per a la Comissió d'Apel·lacions s'aprova per majoria.

**Acord: ACG202525**

## 10. Afers de tràmit

Punt tractat a la fase virtual asíncrona de la reunió.

### **Ratificació, si escau, dels convenis subscrits i signats entre el juliol i el novembre de 2025**

El president d'AQU Catalunya indica que durant el període esmentat AQU Catalunya ha signat 16 convenis de col·laboració i 3 addendes per a la realització de les activitats següents:

- > 9 convenis per participar a l'enquesta d'inserció laboral 2026.
- > 2 convenis i 1 addenda per a l'avaluació de l'activitat investigadora del PDI.
- > 1 conveni de col·laboració entre AQU Catalunya i el Departament d'Ensenyament i Formació Professional per articular l'avaluació dels ensenyaments artístics superiors.
- > 1 conveni amb ANECA per al reconeixement d'AQU Catalunya de les avaluacions realitzades per part d'ANECA de l'activitat investigadora del PDI funcionari de les universitats públiques catalanes.
- > 1 conveni per a la participació d'un centre adscrit de la UdL a l'enquesta de satisfacció de l'estudiantat.
- > 1 addenda de pròrroga al conveni pel qual s'encarrega a AQU Catalunya el procés d'emissió dels informes de reconeixement de l'activitat de recerca del personal investigador Ramón y Cajal i Beatriz Galindo.
- > 1 conveni amb la UOC per a la col·laboració d'AQU Catalunya en el Màster Universitari en Avaluació i Gestió de la Qualitat en Educació Superior.
- > 1 conveni marc per a la col·laboració i la certificació del disseny del sistema intern de garantia de la qualitat de la Universidad Abierta Interamericana.
- > 1 addenda al conveni amb AQU Catalunya per col·laborar en l'establiment de la seu permanent d'INQAAHE a Barcelona.

### **Aprovació, si escau, de les despeses pluriennals contractades entre el juliol i el novembre de 2025**

La directora d'AQU Catalunya informa que des de l'1 de juliol de 2025 fins al 30 de novembre de 2025 AQU Catalunya ha contret les despeses pluriennals corresponents a:

- > La quarta pròrroga de l'arrendament de la seu d'AQU Catalunya (Expedient 2025-033), amb una durada des de l'1 d'octubre de 2025 fins al 30 de setembre de 2026 i amb un import de 298.077,67 € (IVA inclòs).
- > El contracte dels serveis de traducció per a AQU Catalunya (Expedient AQU-2026-3), amb els imports de 20.842,25 € (IVA inclòs) per als serveis de traducció al català i castellà i viceversa i de 43.493,45 € (IVA inclòs) per als serveis de traducció del català o castellà a l'anglès i viceversa.
- > El contracte dels serveis de correcció per a AQU Catalunya (Expedient AQU-2026-4), amb un import contractat de 10.623,80 € (IVA inclòs).
- > El contracte del servei de manteniment dels excel·ls dels àmbits de gestió econòmica i de recursos humans d'AQU Catalunya (Expedient AQU-2026-5), amb un import de 15.488,00 €.

### **Aprovació, si escau, de la Política de qualitat i de seguretat de la informació**

És pràctica de l'Agència que amb la incorporació d'un nou director o directora, a AQU Catalunya es revisi la Política de qualitat i seguretat de la informació i es demana que el Consell de Govern la ratifiqui. En el document *Política de qualitat i de seguretat de la informació* el Consell de Govern manifesta el seu compromís amb la qualitat de les activitats, la seguretat de la informació i el funcionament d'AQU Catalunya, entitat que està al servei del sistema universitari català.

El Consell de Govern reafirma que la qualitat i la seguretat de la informació són essencials per a la credibilitat d'AQU Catalunya. Assumeix els valors del Pla estratègic, el Codi Ètic i el compliment legal, i es compromet a mantenir l'avaluació externa, el sistema de qualitat ISO 9001 i la formació contínua del personal.

Pel que fa a la seguretat, garanteix la integritat, disponibilitat i confidencialitat de la informació, adoptant mesures i sistemes que compleixin la normativa, inclosa la ISO 27001.

La Política estableix que la Direcció d'AQU Catalunya és responsable de garantir el compliment i la millora contínua del sistema, amb el suport dels recursos necessaris. La Política es comunicarà a tota l'organització i el Comitè de Qualitat i Seguretat de la Informació en serà l'òrgan encarregat de la seva implantació i seguiment.

Es ratifica per majoria la relació de convenis subscrits i signats entre juliol i el novembre de 2025; i s'aproven per majoria les despeses pluriennals contractades entre el juliol i el novembre de 2025 i la Política de qualitat i seguretat de la informació.

**Acord: ACG202526, ACG202527 i ACG202528**

## 11. Torn obert de paraules

El president obre el torn de paraules de la reunió.

La presidenta del Consell Social de la Universitat de Girona sol·licita que, en les properes reunions, es revisin la tipografia i l'ús dels colors en les presentacions que es projecten i que aquelles que continguin més gràfics s'imprimeixin en una mida més gran, a fi de facilitar-ne la visualització. Així mateix, demana un aclariment sobre el preu del lloguer que s'està pagant, ja que li sembla elevat.

La secretària d'AQU Catalunya i del Consell de Govern pren nota sobre la qüestió tipogràfica i de colors. En relació amb el preu de lloguer explica que – seguint les indicacions de la Direcció General de Patrimoni del Departament d'Economia de la Generalitat de Catalunya– l'Agència està ubicada en un edifici de propietat privada després de signar una cessió del contracte d'arrendament amb un altre organisme públic. L'import del lloguer inclou l'ús de més de 1.000 m<sup>2</sup>, tenint en compte zones comunes i espais privatis.

El Dr. Flocel Sabaté Curull pregunta per la propera seu d'AQU Catalunya.

El president d'AQU Catalunya explica que la Direcció General de Patrimoni és que s'encarrega de les polítiques patrimonials dels edificis de lloguer i de propietat de les entitats de la Generalitat de Catalunya. En principi, sembla que la nova seu també serà un lloguer temporal.

El rector de la Universitat de Girona manifesta que, amb motiu de la finalització del seu mandat com a rector, aprofita la seva darrera participació al Consell de Govern d'AQU Catalunya per acomiadar-se. Així mateix, expressa el seu agraïment per l'oportunitat d'haver-ne format part durant vuit anys, període en què destaca el creixement personal i professional derivat de la participació en els debats i del treball conjunt orientat a l'excel·lència i la qualitat. Finalment, agraeix l'acompanyament rebut al llarg d'aquest temps i desitja molts encerts en la continuïtat de la tasca de l'Agència.

El Consell de Govern aplaudeix la intervenció.

El president agraeix la contribució del rector de la Universitat de Girona al llarg dels darrers vuit anys al servei del sistema universitari i felicita la tasca desenvolupada.

El president aixeca la sessió tot desitjant unes bones festes, de la qual, com a secretària, estenc aquesta acta.

La secretària

Vistiplau  
El president